

## B) LES EFFECTIFS

- Les banques centrales nationales (BCNs) appartenant au Système européen des banques centrales (SEBC) ont perdu une large part de leur personnel pendant les derniers 28 ans. En 1979, le total d'effectifs s'élevait à 75.000 agents. Aujourd'hui, aux mêmes 15 BCNs de l'ancien SEBC, il a été diminué à 49.539, la BCE y compris. Si nous ne calculeront pas le personnel de la BCE, la perte nette de 15 BCNs s'élève à 24.094 agents c.à.d 32,13% dans une période de 28 ans. Pendant les cinq dernières années (2002 – 2007), dans le total de 33 BCNs examinées, la perte était de 16.363 employées ce qui signifie que les politiques de restructuration ont été accélérées.
  - Les plus grandes pertes ont subi la Banque d'Angleterre qui en 1978 comptait 8.000 agents et maintenant a seulement 1.830, la Banque Royale de Suède dont son effectif a baissé de 1.500 à 400 agents et la Banque de Portugal qui avait 2.750 employés contre 1.700 d'aujourd'hui. Pendant les années récentes, le nombre de personnel de deux plus grandes BCNs a été considérablement diminué. La Banque de France qui avait plus de 17.000 employés et maintenant a seulement 12.000 tandis que la Deutsche Bundesbank qui avait 16.000 environ et maintenant a 11.750. On estime que la réduction du nombre d'effectifs de BCNs sera continuée pendant les 4 ans à venir.
  - En ce qui concerne les nouvelles BCNs du SEBC et les BCNs de pays candidats, on confirme que leur nombre de personnel est relativement assez bas par rapport aux BCNs de l'Eurosystème exceptée les BCNs de la Pologne. La même constatation est valable pour les cinq BCNs qui n'appartiennent pas encore aux pays candidats. Il faut noter que la Banque Nationale de Jugoslavie, en 2000, comptait 8.701 agents tandis qu'aujourd'hui son successeur la Banque Nationale de Serbie a 2.680; Toutefois, on remarque aussi aux BCNs de l'Eurosystème, une diminution lente mais constante du nombre d'employés. Par exemple, on estime que la Banque d'Italie, qui avait 9.300 employés et maintenant a 7.800, diminuera son personnel graduellement à 5.000.
  - Le nombre d'effectifs de BCNs a été diminué pour les raisons suivantes:
    - ▼ introduction rapide de nouvelles technologies
    - ▼ libéralisation du système financier et suppression des contrôles de change
    - ▼ transfert de la supervision bancaire en dehors de la Banque centrale, ce qui est passé aux certains pays
    - ▼ externalisation de certaines activités
    - ▼ privatisation de certains sites industriels
    - ▼ fermeture de certaines succursales et agences dans un nombre de BCNs
    - ▼ application de la politique de rationalisation, en particulier réduction du coût adoptée par un grand nombre de gouverneurs des BCNs.
- Toutefois, dans certaines BCNs, sous la pression des syndicats, de nouvelles activités étaient créées et avaient comme conséquence la limitation de pertes d'effectif.

**TABLEAU 2**  
**LES EFFECTIFS DES BCNs ET DE LA BCE**

<b>Banque centrale</b>	<b>Effectifs</b>
<b>EUROSYSTEME</b>	
1) Deutsche Bundesbank	11.750
2) Banque de Grèce	2.800
3) Banque de Finlande	530
4) Banco de España	2.650
5) Central Bank and Financial Services Authority of Ireland	960
6) Banca d' Italia	7.800
7) Banque centrale du Luxembourg	204
8) De Nederlandsche Bank	1.800
9) Oesterreichische Nationalbank	1.150
10) Banco de Portugal	1.700
11) Banque Nationale de Belgique	2.048
12) Banque de France	12.000

13) Banque de Slovenie	387
<input checked="" type="checkbox"/> Banque centrale européenne	1.367
<b>TOTAL DE L' EUROSISTEME</b>	<b>47.122</b>
<b>AUTRES BCNs DU SEBC</b>	
14) Bank of England	1.830
15) Danmarks Nationalbank	550
16) Sveriges Riksbank	400
17) Banque centrale de Chypre	350
18) Banque Nationale de Pologne	4.580
19) Banque Nationale d' Hongrie	1.000
20) Banque Nationale de la République tchèque	1.320
21) Banque d' Estonie	255
22) Banque de Lituanie	830
23) Banque de Lettonie	640

24) Banque Nationale de Slovaquie	1.300
25) Banque centrale de Malte	322
26) Banque Nationale de Roumanie	2.750
27) Banque Nationale de Bulgarie	1.100
<b>TOTAL D' AUTRES BCNs DU SEBC</b>	<b>17.227</b>
<b>TOTAL DU SEBC</b>	<b>64.349</b>
<b>PAYS CANDIDATS</b>	
28) Banque Nationale de Croatie	550
<b>TOTAL DU SEBC + PAYS CANDIDATS</b>	<b>64.899</b>
<b>5 AUTRES BANQUES CENTRALES NATIONALES EUROPENNES</b>	
29) Banque Nationale de Suisse	620
30) Banque de Norvège	542
31) Banque centrale d' Islande	110

32) Banque Nationale de Serbie	2.680
33) Banque centrale de Monténégro	300
<b>TOTAL DE 5 AUTRES BANQUES CENTRALES NATIONALES EUROPENNES</b>	<b>4.252</b>
<b>TOTAL DE 33 BCNs + BCE</b>	<b>69.175</b>
<b><u>2002</u> EFFECTIFS DES 33 BCNs + BCE: 85.538</b>	
<b><u>PERIODE 2002 - 2007</u> PERTE D'EFFECTIF AUX 33 BCNs + BCE</b>	<b>- 16.387 c.à.d 19,16%</b>