

**H) LES BANQUES CENTRALES NATIONALES DU SYSTEME EUROPEEN
DES BANQUES CENTRALES QUI NE PARTICIPENT PAS A L'
EUROSYSTEME**

17) Bank of England
18) Danmarks Nationalbank
19) Sveriges Riksbank
20) Banque Nationale de Pologne
21) Banque Nationale d' Hongrie
22) Banque Nationale de République tchèque
23) Banque d' Estonie
24) Banque de Lituanie
25) Banque de Lettonie
26) Banque Nationale de Roumanie
27) Banque Nationale de Bulgarie

17) BANK OF ENGLAND

(La Banque d' Angleterre)

Effectifs: 1.600

- La Banque d' Angleterre (BOE) eut fondée en 1694 et nationalisée le 1er mars 1946. Elle est la plus ancienne BCN et pour cette raison est appelée "la dame vieuse" (the old lady). Elle vise à maintenir la stabilité des prix et soutient la politique économique du gouvernement, ses objectifs pour la croissance et l' emploi y compris. Au moins une fois par an, le gouvernement du Royaume uni spécifie son but pour l'inflation et ses objectifs pour la croissance économique et l' emploi. Ce but est prise en considération par la BOE pour la détermination de sa politique monétaire. La Banque est indépendante à mettre les taux d'intérêt.

- Elle surveille et assure la stabilité financière mais a perdu la supervision bancaire qui, en 1998, a été transférée à l'Autorité des services financiers (FSA), une autorité super-puissante qui incorpore la surveillance des banques, des compagnies d'assurance, d'investissement, de titres, de cooperative et beaucoup d'autres activités.

- Le 1^{er} avril 2003, la Banque vendit son Imprimerie à la firme anglaise privée De La Rue.

- La BOE est administrée par le **Conseil des directeurs** (the Court of Directors) qui se compose du Gouverneur, de deux Sous-Gouverneurs et de 16 Directeurs non-exécutifs. Il gère les affaires de la Banque, exceptée la politique monétaire, comme la détermination des objectifs et de la stratégie. Le Gouverneur et les Sous-Gouverneurs sont nommés par la Reine après une proposition du Gouvernement du pays pour un mandat de 5 ans. Les 16 directeurs non-exécutifs sont aussi nommés par la Reine après une proposition du Gouvernement du pays pour un mandat de 3 ans. Le mandat de tous les membres du Conseil des directeurs est renouvelable.

Le Conseil des directeurs a les comités suivants:

- Le Comité des directeurs non exécutifs qui est connu sous le nom **NedCo**. Il se compose du Président nommé par le Ministre des finances qui est aussi Vice-Président du Conseil des directeurs et d'autres 15 directeurs non-exécutifs. Il est responsable pour gérer les activités de la Banque. Il examine la performance de la Banque et ses contrôles internes financiers et détermine les conditions du service de 4 membres du CPM nommés par le Ministre des finances.

- Le Comité de la rémunération composé du Président et 5 membres.

- Le Comité d' audit composé du Président et 4 membres. Il autorise la Division de l'audit interne afin d' offrir à l'haute hiérarchie de la Banque une fonction indépendante, objective et consultative en contrôlant les activités de la Banque.

- Le Comité de la politique des risques composé du Président et 4 membres.

- Le **Comité de la politique monétaire (CPM)** de la Banque **définit les taux d'intérêt**. Toutefois, la législation prévoit que dans des circonstances exceptionnelles, quand l' intérêt national l'exige, le Gouvernement aura le pouvoir de donner des

instructions à la Banque sur les taux d'intérêt nationaux pour une période limitée. Il se compose du Gouverneur, de deux Sous-Gouverneurs, d'économiste en tête de la Banque, le Directeur exécutif chargé des opérations de marchés financiers et de quatre membres externes nommés par le Ministre des finances.

- La Banque a 12 agences régionales avec un total de 80 employés et deux centres de caisse.

ACTIVITES DE LA BANQUE D'ENGLETERRE

Activités principales

1) Détermination et mise en oeuvre de la politique monétaire sur une base anti-inflationniste. En 2007 le but était 2%. Dans le cas où il y a une déviation plus de 1%, le Comité de la politique monétaire adresse une lettre ouverte au Ministre des finances en expliquant les raisons de cette déviation. Le but pour l'inflation est posé par le gouvernement du Royaume uni. La BOE est indépendante en ce qui concerne la définition des taux d'intérêt.

2) La Banque agit comme représentant du Ministère des finances en gérant les réserves de change et d'or et le passif de réserves de change du Royaume uni. Ces fonds ne sont pas enregistrés sur le bilan de la Banque mais sur le bilan du gouvernement et en particulier sur le compte égalisé d'échange (HM Government's Exchange Equalisation Account, EEA). Les risques résultant de cette gestion sont similaires à ceux résultant de la gestion de réserves propres de la Banque d'Angleterre, c'est à dire les risques de marché, de crédit, de liquidité et le risque opérationnel. Les contrôles des risques appliqués sont aussi les mêmes comme ceux appliqués pour les réserves propres. La gestion du compte EEA est effectuée dans un cadre convenu annuellement avec le Trésor qui est décrit sur le rapport d'EEA et les comptes publiés par le Trésor (le Ministère des finances).

3) Emission des billets de banque qui sont produits par l'Imprimerie de l'entreprise anglaise privée De La Rue à Debden, Essex. Les pièces de monnaie du Royaume uni sont fabriquées par l'Hôtel de monnaie royale britannique fonctionnant comme un département du gouvernement.

4) Avancement de la stabilité financière. Dans ce domaine, la Banque d'Angleterre travaille en collaboration étroite avec le Trésor (le Ministère des finances) et le FSA sous les dispositions d'un Mémoire d'entendement (Memorandum of Understanding) qui est révisé le mars 2006. Suivant ce Mémoire, un Comité permanent a été établi auquel participent les 3 autorités afin de développer des positions communes sur les problèmes existants.

5) Surveillance de l'efficacité des systèmes de paiement. Gestion du CHAPS euro qui a partir de 19 mai 2008 est simplement le constituant national de la plate-forme unique partagée du système TARGET2. CHAPS euro était second à la valeur des paiements transfrontiers et cinquième à la valeur des paiements nationaux parmi les systèmes respectifs de la BCE et des BCNs qui participent au système TARGET. Elle surveille la Chambre de compensation des systèmes automatiques de paiement (Clearing House Automated Payment Systems, CHAPS).

6) Banque des banques: tenue des comptes courants, rôle du prêteur ultime, agent de règlement.

Autres activités

1) La Division des Services bancaires aux clients (Customer Banking Services) offre des services bancaires au Gouvernement et autres clients, en particulier aux banques centrales et autres institutions financières. Ses produits de marché et financiers sont distingués par une qualité excellente et un support efficace dans le domaine technique et informatique.

2) Banque du gouvernement: le 1 janvier 1998 la Banque perdit la responsabilité de la gestion de la dette nationale et le 3 avril 2000 perdit aussi la gestion des comptes de caisse du gouvernement. Elles ont été transférées au Bureau de la gestion de dette (Debt Management Office, DMO), qui est supervisé par le Ministre des finances. Le Département du registre ferma après le transfert de ses services de dépositaire des titres d'Etat au Computershare le 20 décembre 2004. Le service postal de la Banque relative à l'information des détenteurs des titres d'Etat a été supprimé mais un service équivalent est offert par le Bureau de la gestion de la dette (DMO) et le Computershare. Le Computershare Investor Services PLC est une compagnie privée enregistrée à Bristol, Royaume uni et offre des services financiers et informatiques à l'industrie globale de titres, aux compagnies enregistrees à la Bourse, aux investisseurs, aux Bourses et aux institutions financières comme le Bureau de la gestion de la dette.

3) Analyse économique nationale et internationale, analyse de la conjoncture régionale, statistique bancaire, monétaire et financière. La Banque publie aussi un Rapport trimestriel sur l'inflation qui offre une analyse détaillée pour l'inflation et donne une évaluation des perspectives de l'inflation en comparaison avec le but d'inflation.

4) Distribution de la monnaie fiduciaire au Royaume uni:

a) billets de banque: la B.O.E collabore directement avec neuf compagnies, sous le schéma NCS (Note Circulation Scheme). La plupart sont de grandes banques, mais le groupe comprend aussi des compagnies de transport de fonds et la Consignia (la Poste). Les membres du NCS envoient des commandes à la B.O.E pour les besoins du jour suivant. Les commandes comprennent la demande pour de nouveaux billets et le retrait programmé des billets usés. Les billets de banque sont collectés par les compagnies de transport de fonds des membres du NCS, portant le cout relatif, chez les deux centres de caisse de la B.O.E: 55% par le centre de Debden/Essex et 45% par le centre de Leeds. Les compagnies de transport de fonds transportent des billets de banque aux centres de caisse des membres du NCS (il y en a 70-80 dans tout le pays). Les nouveaux billets, qui sont entreposés dans ces centres, restent à la propriété de la Banque centrale; par conséquent, les membres du NCS ne versent pas d'argent à la Banque. Le 50% de ces centres disposent des facilités de triage

b) pièces de monnaie: la B.O.E ne joue pas aucun role à la distribution des pièces de monnaie qui sont traitées totalement par l'Hôtel de monnaie royale, à Liantrisant, en faveur de la Ministère des finances.

5) Centre pour les études de banque centrale: il offre de l'assistance technique, des cours, des laboratoires, des séminaires et de la recherche comparative pour les banques centrales de tout le monde. Son objectif principal est d'encourager la stabilité monétaire et financière sur un niveau universel, promouvoir les objectives principales de la Banque et procurer des opportunités aux employés de la Banque afin d'obtenir des perspectives d'expertise dans le domaine de leurs activité. Son but est d'être reconnu comme un centre excellent pour l'étude pratique des questions de banque centrale.

Sommaire des activités intéressantes de la Banque d' Angleterre
--

● Définition des taux d' intérêt

● Services bancaires aux clients (comptes courants, dépositaire, transactions

en or et autres instruments de marché, logiciel de support etc)

● Publications des Conditions d'entreprise (recherches économiques régionales de conjonture)

● Centre pour des études de banque centrale

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE D' ANGLETERRE

Conseil des directeurs

● Gouverneur

● 2 Sous-Gouverneurs

● 16 Directeurs non exécutifs

NedCo (Non-Executive Directors Committee)

● 1 Directeur non exécutif comme Président

● 15 Directeurs non exécutifs

Comité de politique monétaire

● Gouverneur

● 2 Sous-Gouverneurs

● Economiste en tête

● Directeur exécutif chargé de marchés

● 4 membres externes

Sous le Gouverneur

● Audit interne

● Communications

● Conseillers auprès du Gouverneur

Directeur des Finances

► Finance

● Projets, Risque et Performance

● Comptabilité financière et de gestion

Directeur exécutif

► Services centraux

● Directeur des ressources humaines

■ Services des ressources humaines

■ Division de la continuité d'entreprise

■ Services des bâtiments

■ Systèmes d'information et Technologie

● Secrétaire de la Banque

Sous le Sous – Gouverneur

Objectif principal 1

POLITIQUE MONETAIRE

1) Directeur exécutif

► **Analyse monétaire et Statistique**

- Evaluation conjoncturelle et projections
- Analyse économique internationale
- Analyse économique structurelle
- Rapport sur l' inflation et Bulletin
- Statistique monétaire et financière
- Evaluation monétaire et Stratégie
- Evaluation conjoncturelle et Projections
- Instruments et Marchés monétaires
- Agences

2) Directeur exécutif

► **Marchés**

- Gestion des risques
- Marchés de Sterling
- Changes
- Centre des études de banque centrale

Sous l'autre Sous – Gouverneur Objectif principal 2 STABILITE FINANCIERE

1) Directeur exécutif

► **Stabilité financière**

- Division Rebondissement financier
- Financement international
- Evaluation du risque systémique

2) Directeur exécutif

► **Services bancaires**

- Billets de banque
- Services bancaires offerts aux clients
- Services de marché

CENTRES DE CAISSE DE LA BANQUE D' ENGLETERRE

1) Debden/Essex

2) Leeds

Les 12 agences de la Banque d' Angleterre
--

1) Agence pour l' agglomération de Londres , Londres

2) Agence pour l' Angleterre de Centre-Sud , Southampton

3) Agence pour l' Anglia de Sud-Est et d' Est , Bureau à Londres et Bureau à Cambridge

4) Agence pour Sud-Ouest , Bureau à Exeter et Bureau à Bristol

5) Agence pour Est Midlands , Nottingham

6) Agence pour Ouest Midlands et Oxfordshire , Birmingham
7) Agence pour Yorkshire et Humber , Leeds
8) Agence pour Nord-Est , Newcastle Upon Tyne
9) Agence pour Nord-Ouest , Bureau à Manchester et Bureau à Liverpool
10) Agence pour l' Irlande du nord , Belfast
11) Agence pour l' Ecosse , Clasgow
12) Agence pour le Pays de Galles , Cardiff

Activités des agences

Les agences évaluent l'économie de leur zone géographique. Les agents reçoivent des données et ont une large série de contacts avec les entrepreneurs au moins une fois par an. Ils discutent avec eux les conditions d'entreprises et autres sujets et expliquent la position de la Banque sur l'économie. Des discussions individuelles sont effectuées avec la Confédération de l'industrie britannique, la Fédération des employeurs de l'art de l'ingénieur, les Agences d'entreprise, les Agences du développement régional, les syndicats et les Universités. Les conclusions sont transmises au Comité de politique monétaire qui prend des décisions sur le niveau des taux d'intérêt. Un résumé d'information collecté par les agences est publié dans une revue mensuelle intitulée «Résumé des agences de la Banque d'Angleterre sur les conditions d'entreprises». Les Agences représentent aussi la Banque à leur région et discutent et présentent le rôle de la BOE ainsi que des questions de la politique monétaire actuelle.

La privatisation de l'Imprimerie de la Banque d'Angleterre: l'Imprimerie de la Banque était située à Debden/Essex et avait 450 employés. Elle imprimait 1 milliard de billets de banque par an et fabriquait ses propres encres, plaques d'impression et fils de sécurité. Les ventes commerciales vers les marchés d'autres pays étaient effectuées à travers la filiale de la Banque d'Angleterre «Debden Security Printing Limited». A partir du 1er avril 2003, la Banque vendit son Imprimerie à la compagnie privée anglaise De La Rue.

18) DANMARKS NATIONALBANK (La Banque Nationale du Danemark)

Effectifs: 540

- La Banque Nationale du Danemark (BND) eut fondée en 1818 et a devenu une institution indépendante en 1936. Son capital statuaire s'élève à 300.000.000 couronnes danoises. Elle a le droit exclusif à émettre et fabriquer le billets de banque et les pièces de monnaie danoises. Son Imprimerie est située dans le siège central de la Banque à Copenhague. En 1975, la Banque Nationale du Danemark a acheté par le gouvernement central du pays l'Hôtel de monnaie royal (den Kongelige Mont). Il est situé à Brøndby au sud de Copenhague. La Banque n' a pas de succursales. Ses deux succursales à Odense et Aarhus ont été supprimées il y a 16 ans. Le comptage et le triage de la monnaie fiduciaire ont été transférés aux centres de dépôt gérés par les banques commerciales, tandis que les transports de fonds ont été transférés aux firmes de sécurité. La Banque définit et met en oeuvre la politique monétaire, met en oeuvre la politique de change dans le cadre du Mécanisme de change No 2 (MCE II), gère et surveille les systèmes de paiement et est la banque des banques et la banque d' Etat. Elle surveille la stabilité des marchés financiers mais la surveillance bancaire appartient à «Finanstilsynet» c'est-à-dire à l'Autorité de surveillance financière, qui est un organisme séparé pour le contrôle des banques et des sociétés d'assurance et financières et est assujéti au Ministère du Commerce, de l' Industrie et de la Marine.

- La BND est administrée par:

- a) le Conseil des directeurs composé de 25 membres. Huit membres sont députés élus par le Parlement (Rigsdag), deux membres, un économiste et l'autre un avocat, sont nommés par le Ministre du Commerce, de l' Industrie et de la Marine et 15 membres spécialistes en commerce sont élus par le Conseil des directeurs d' une manière que trois membres seront retirés chaque année. Le Conseil élit pour un an un président et un vice-président. Le Commissaire royale de la Banque préside les séances du Conseil. Le Conseil des directeurs supervise les fonctions de la Banque de sorte que la loi régissant la BND soit respectée

- b) le Comité des directeurs composé de sept membres. Deux entre eux sont l' économiste et l'avocat du Conseil des directeurs et les autres cinq sont élus par le Conseil des directeurs parmi ses membres. Le Comité des directeurs supervise les activités les plus importantes de la Banque, nomme et licencie les employés de la Banque, surveille que l'audit journalier soit bien organisé, contrôle les comptes annuels et soumet des suggestions sur tous les sujets qui seront discutés au Conseil des directeurs

- c) le Conseil des gouverneurs composé du Gouverneur - Président et de deux autres Gouverneurs. Toutes ces personnes ont un mandat illimité. Le Gouverneur – Président est nommé par le Roi et les deux autres Gouverneurs par le Conseil des directeurs. Le Conseil des gouverneurs définit et met en oeuvre la politique monétaire et de change et est responsable pour la gestion journalière de la Banque.

ACTIVITES DE LA BANQUE NATIONALE DU DANEMARK

Activités principales

1) Définition et mise en oeuvre de la politique monétaire.

2) Mise en oeuvre de la politique de change dans le cadre du Mécanisme de change (ERM II). La Banque Nationale du Danemark participe au Mécanisme de change ayant

une bande de fluctuation $\pm 2,25\%$ autour d'un cours central DKK 7,46038 vis-à-vis l'euro. Elle suit une stratégie monétaire ayant comme cible le cours de change.

3) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en couronne danoise de la Banque Nationale du Danemark.

4) Contribution à la stabilité financière. La Banque Nationale du Danemark fait des analyses systématiques sur la capacité et le bon fonctionnement de tout le système financier.

5) Emission de la monnaie nationale.

6) Impression des billets de banque danois, d'Ile Feroes et de Groenland.

7) Son filiale "Hôtel de monnaie royal" fabrique des pièces de monnaie pour le Danemark, les îles Feroes et le Groenland et la matière originale pour la production des pièces de monnaie. La Banque Nationale du Danemark fournit le Danemark, les îles Feroes et le Groenland avec des pièces de monnaie. A l'exception de pièces de monnaie de circulation, l'Hôtel de monnaie royal fabrique des pièces commémoratives, des pièces thématiques, des coffrets de pièces et des médailles.

8) Systèmes de paiement: elle gère le KRONOS, un système à règlement brut en temps réel, qui à partir du 19 mai 2008 est simplement le constituant national de la plate-forme unique partagée du système TARGET2. Elle surveille les autres systèmes de paiement. En Danemark, le règlement des paiements de masse, exceptés ceux en euro, est effectué par le système "Sumclearing" tandis que le règlement des titres est exécuté par le système "VP Settlement" appartenant à la compagnie "VP Securities Services".

9) Banque des banques, des banques de crédit foncier et des autres établissements de crédit qui tiennent des comptes auprès de la Banque centrale, encaissent des intérêts et sont empruntés contre garantie.

Autres activités

1) Le Ministère des finances et la Banque Nationale du Danemark sont conjointement responsables pour la gestion de la dette du gouvernement central. Les revenus publics relatifs sont crédités sur le compte du Ministère des finances auprès de la Banque centrale. La Banque Nationale du Danemark gère, en général, la dette après son émission. En particulier, entre autres, la Banque analyse les marchés des obligations statales danoises et internationales et prépare le cadre stratégique pour la responsabilité des emprunts du gouvernement et la gestion des risques, participe aux projets différents internationaux relatifs à la politique de la dette gouvernementale et la gestion des risques sous l'égide par exemple de l'Organisation pour la coopération et le développement économique (OCDE), du Fonds monétaire international (FMI) et de la Banque mondiale, prépare la publication du Gouvernement danois sur les emprunts, les émissions des titres et la dette et les communications relatives.

2) Collection, traitement et publication des statistiques bancaires et financiers et compilation de la position internationale d'investissement de Danemark.

3) Recherches économiques et études conjoncturelles.

4) Administration partielle du capital du Fonds de retraite sociale (Social Pension Fund, SPF). Le SPF est une part de responsabilités du Ministère d'Etat providence et du Ministère des finances. L'administration du capital du SPF est déléguée à un Comité au lequel participe des représentants du Ministère des finances, du Ministère d'Etat providence et de la Banque Nationale du Danemark. La gestion journalière du Fonds est déléguée à la Gestion de la dette gouvernementale siégeant chez la Banque Nationale du Danemark.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE NATIONALE DU DANEMARK

Conseil des directeurs (25 membres)
● 8 membres - Députés
● 1 économiste
● 1 avocat
● 15 membres spécialistes en commerce

Comité des directeurs (7 membres)
● the economist and the lawyer of the Board of Directors
● 5 autres membres of the Board of Directors

- Audit

Conseil des gouverneurs
● Gouverneur – Président
● Gouverneur
● Gouverneur

Sous le Gouverneur - Président

- Secrétariat

DEPARTEMENTS

Sous le Gouverneur

- Comptabilité
- Administration
- Services bancaires
- Imprimerie
- Services de facilité
- Informatique
- Systèmes de paiements
- Statistique
- Hôtel de monnaie royale

Sous l'autre Gouverneur

- Etudes économiques
- Marchés financiers
- Opérations des marchés

19) SVERIGES RIKSBANK

(La Banque royale de Suède)

Effectifs: 420

- En 1668, le Sveriges Rikes Ständers Bank (la Banque des Etats du royaume), qui plus tard est devenu le Sveriges Riksbank, était fondée et a assumé les activités

bancaires de la Suède. Le Sveriges Rikes Ständers Bank était la première banque centrale du monde. En 1866, quand les Etats du royaume étaient remplacés par un parlement bicaméral, le "Sveriges Rikes Ständers Bank" a reçu le nomme "Sveriges Riksbank". Le Sveriges Riksbank a un capital de 1.000.000.000 kronor, un fonds de réserve de 500.000.000 kronor et un fonds contingent.

- La Banque n' a pas d'une compétence relative à la supervision bancaire. C' est le «Finansinspektionen», c'est-à-dire l'Autorité des inspections financiers, qui est une organisation publique autonome, exerçant la surveillance prudentielle du système de crédit, des marchés de titres, des sociétés d'investissement, des capitaux mutuels et des compagnies d'assurance. La BRS est chargée de l'assurance de la stabilité financière.

- En 1999, la Banque décida de séparer la plus grande partie d'activités de caisse et la convertir à une compagnie distincte sous le titre «Pengar i Sverige AB, PSAB». En printemps de 2002, la Banque décida de diviser le PSAB à deux companies: a) les activités commerciales ont été transférées au Pengar i Sverige AB (PiS) afin d' être vendue au secteur privé et b) les autres activités ont été transférées à la compagnie filiale de la Banque centrale "Svensk Kontantförsörjning AB".

- Le 1er janvier 2002, la Banque décida de privatiser sa filiale Ab Tumba Bruk qui produisait les billets de banque et les pièces de monnaie suédoises. **1)** à partir du 30 septembre 2003, toutes les actions de la compagnie produisant des billets de banque et du papier de billets de banque étaient vendues à la Crane & Co Inc ayant son siège à Dalton, Massachussets et produisant du papier pour des billets de banque **2)** l' hôtel de monnaie a été séparé d' Ab Tumba Bruk et a été vendue à l' hôtel de monnaie d' Etat finlandaise "Suomen Rahapaja Oy". La production des pièces de monnaie se continue a Enskilstuna de Suède sous le nom "Nordic Coin AB Svenska Myntverket". Pendant le second semestre de 1999 la responsabilité de la Banque ayant rapport à la provision de la monnaie fiduciaire a été privatisée y compris une part majeure d' activités de la Caisse centrale et le réseau de succursales a été acheté par les banques commerciales privées. En 2005, seulement deux succursales existent.

- A la fin de 2003, un accord eut signé avec la compagnie privée Securitas pour transférer une grande partie d' avoirs du PSAB à la compagnie Securitas Värde AB qui a offert de l' emploi à la majorité d' employés du PSAB. L' accord devrait être approuvé par l'Autorité suédoise de compétition qui décida d' en faire une enquête. La Securitas annula l' accord. En juillet 2004, les activités de la compagnie ont été scindées et son personnel a été averti qu' il s' agit d'être licencié.

- A partir du 1er octobre 2004, les activités de la filiale "Svensk Kontantförsörjning" étaient reincorporées dans la Banque centrale.

- La BRS est administrée par les instances suivantes:

- Le **Conseil général** qui se compose d'onze membres, dont la large majorité sont des députés. Ses membres sont nommés par le Parlement (le Riksdag) d'une manière reflétant la composition politique du Parlement suédois et ont un mandat qui correspond à la durée de la période parlementaire. Ce chose signifie qu' un membre est élu chaque année sur une base rotative. Le Conseil général élit entre ses membres un Président et un Vice-Président. Sa responsabilité principale est la surveillance et le contrôle du Directoire de la Banque. Le Conseil général nomme les membres du Directoire et décide sur leurs salaire et les autres conditions d'emploi. Il adopte aussi les règles des procédures de la BRS et décide sur le dessin des billets de banque et des pièces de monnaie. Il peut présenter des avis dans son champs de responsabilités sur des questions officiellement référées aux activités de la BRS après une

consultation préalable avec le Directoire. Le Conseil général peut présenter des propositions au Parlement et au Gouvernement du pays en ce qui concerne les modifications des statuts ou autres mesures qui incombent à sa compétence. Il présente aussi des propositions à la BRS et au Bureau national d'audit de Suède relatives à la distribution des profits de la Banque.

■ **Le Directoire.** A partir de 1999 la Banque royale de Suède (BRS) est administrée par le Directoire, qui est composé de six membres travaillant en plein temps: 1) le Président du Directoire et en même temps Gouverneur de la Banque 2) le Gouverneur - Adjoint qui est aussi Premier Vice-Président et Sous-Gouverneur 3) le second Vice-Président et Sous-Gouverneur 4) le troisième Sous-Gouverneur 5) le quatrième Sous-Gouverneur 6) le cinquième Sous-Gouverneur. Les membres du Directoire sont nommés pour une période de six ans conformément à un tour de rôles. Habituellement, un membre du Directoire sera réélu ou un membre est élu chaque année. Le Directoire dirige la Banque, prend toutes les décisions concernant la politique monétaire. Il est responsable pour les opérations de toute la Banque i.e politique monétaire, questions de stabilité financière, opérations de marché et systèmes de paiement. Il est aussi responsable pour l'administration et le budget de la Banque. Ses membres sont responsables pour la préparation des questions relatives aux différents domaines d'opérations de banque avant les décisions du Directoire. Le Président et le Vice-Président du Conseil général ont le droit d'assister et parler aux réunions du Directoire, mais n'ont pas de droit de vote et de droit de soumettre des propositions. Avant que la BRS prenne des décisions importantes sur la politique monétaire, la Banque doit informer le Gouvernement du pays. Le Directoire présente un rapport écrit sur la politique monétaire au Comité des finances du Parlement (Riksdag) deux fois par an.

ACTIVITES DE LA BANQUE ROYALE DE SUEDE

Activités principales

1) Définition et mise en oeuvre de la politique monétaire et de change à travers une stratégie anti-inflationniste. Plus particulièrement, l'objectif de la Banque centrale est à tenir l'inflation au tour de 2% sur une base annuelle. Cet objectif est mesuré selon le changement de l'Indice des prix à la consommation (IPC, CPI). Il y a une bande de tolérance $\pm 1\%$ au tour de ce but. Afin de réussir ce cible la BRS ajuste son taux d'intérêt en utilisant le taux de prise en pension.

2) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en monnaie locale de la Banque royale de Suède.

3) Surveillance et contribution à l'assurance de la stabilité financière.

4) Emission de la monnaie nationale.

5) Systèmes de paiement: elle surveille les systèmes de paiement et de règlement. Elle gère le RIX, un système à règlement brut en temps réel à lequel participent les établissements de crédit et d'autres grands participants du marché. Le Riksbank fonctionne comme la banque des banques dans le cadre du règlement des paiements exprimés en couronnes suédoises. Pendant la période 1999-2006, un système parallèle était en fonction qui assurait la liaison du RIX avec le système TARGET1. La BRS ne participe pas au système TARGET2.

Autres activités

1) Compilation et publication des statistiques de marchés financiers.

2) Recherches économiques et bancaires.

3) Statistiques de la balance des paiements.

4) Certaines activités de caisse.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE ROYALE DE SUEDE

Conseil général
● Président Jan Bergqvist
● Vice – Président Johan Gernandt
● 9 membres (députés)

Directoire
● Gouverneur Lars Heikensten
● 1er Sous Gouverneur Eva Srejber
● Sous-Gouverneur Villy Bergström
● Sous-Gouverneur Lars Nyberg
● Sous-Gouverneur Kristina Persson
● Sous-Gouverneur Irma Rosenberg

► **Secrétariat Général**

- Secrétariat du Directoire
- Secrétariat international
- Communications
- Services légaux
- Département de l'Audit interne

DEPARTEMENTS PAR ZONE

1) Administration

- Comptabilité
- Billets de banque et pièces de monnaie
- Support des facilités
- Personnel
- Bâtiments
- Sécurité
- Transport et Surveillance de sécurité

2) Stabilité financière

- Banques et marchés financiers
- Infrastructure financière
- Analyse macroprudentielle
- Politique et Analyse
- Contrôle des risques

3) Gestion des réserves

- Soutient d'entreprise et services de paiement

- Investissement
- Evaluation des risques (Middle Office)

4) Politique monétaire

- Recherche appliquée
- Analyse de la politique économique
- Analyse des marchés et transactions
- Prévisions
- Modèles
- Recherche
- Statistique

5) Systèmes d'information

- Architecture et Services de sécurité
- Services de base
- Services clés
- Services de l'ordinateur central (mainframe)
- Support des systèmes d'information (Help Desk)
- Services des systèmes

20) LA BANQUE NATIONALE DE POLOGNE (Narodowy Bank Polski)

Effectifs: 4.400

■ La Banque Nationale de Pologne (BNP) commença à fonctionner en 1945. Son objectif principal est le maintien de la stabilité des prix. Elle définit et met en œuvre la politique monétaire et met en œuvre la politique de change, est la banque des banques et de l'Etat, fonctionne des systèmes de paiement et exécute beaucoup d'autres activités au Siège central et à son réseau. La BNP est la banque d'émission mais ne dispose pas d'une Imprimerie ou un hôtel de monnaie propre. Les billets de banque nationaux sont imprimés dans le Fabricant Polonais des billets de banque et des titres (Polska Wytwarzania Papierow Wartosciowych SA), un SA d'Etat et les pièces de monnaie sont frappées dans l'Hôtel de monnaie d'Etat SA (Mennica Panstwowa SA).

■ A partir du 1er Janvier 1998 la responsabilité de la surveillance prudentielle des banques nationales, des succursales et des bureaux de représentation des banques étrangères appartient à la Commission de la surveillance bancaire (Komisja Nadzoru Bankowego). La Commission est composée du Président, qui est le président de la BNP, le Ministre des finances ou son représentant, qui exerce les fonctions du Vice-Président, et de 5 autres membres. La Direction générale de la surveillance bancaire (Generalny Inspektorat Nadzoru Bankowego), qui est une unité autonome au sein de la structure de la Banque Nationale de Pologne, est la main d'exécution de la Commission pour effectuer des contrôles sur place et sur pièces.

■ La BNP est administrée par: a) le Président de la BNP est nommé pour un mandat de six ans par le Sejm, la Chambre inférieure des députés du Parlement polonais après une proposition du Président de la République de Pologne. Il est le Président du Conseil de politique monétaire, du Conseil d'administration de la BNP et de la Commission de la supervision bancaire. Il est assisté par deux Vice-Présidents b) Le Conseil de politique monétaire (CPM) qui est présidé par le Président de la BNP et est composé d'autres neuf membres nommés à part égale par le Président de la République de Pologne, le Parlement bas (Sejm) et le Sénat. Le Conseil détermine les orientations de la politique monétaire, pose le niveau de taux d'intérêt de base et de réserves obligatoires, décide sur les principes des opérations d'open market et approuve le budget de la Banque centrale et le rapport sur les opérations de la BNP c) Le Conseil d'administration qui dirige les opérations de la BNP. Sa tâche principale est de mettre en oeuvre les décisions du CPM, adopter et mettre en oeuvre le plan des activités de la BNP, exécuter le plan financier et accomplir les tâches relatives à la politique des taux d'intérêt de change et aux systèmes de paiement. Il se compose du Président de la BNP, qui est le Président de l'instance, et de six à huit autres membres dont deux sont les Vice-Présidents de la BNP. Les Vice-Présidents et les autres membres du Conseil sont nommés par le Président de la République de Pologne après une proposition du Président de la BNP.

■ En 2002, la BNP avait 16 succursales régionales, 23 sous-succursales et 10 agences. En 2002 et 2003, elle a fermé 23 sous-succursales et 10 agences. Parmi les 1.500 employés, qui ont perdu leurs emplois, 550 étaient transférés aux autres activités tandis que 950 étaient licenciés. Aujourd'hui, la Banque a 16 succursales régionales et continue de diminuer ses effectifs.

■ Le 1er décembre 2004, les syndicats de la Banque Nationale de Pologne s'étaient officiellement informés sur le plan des Ressources humaines qui réduit la main-d'oeuvre de la Banque. La réduction impliquera uniquement le personnel des succursales. Environ 450 personnes sont concernées, ce qui signifie que 20% du personnel du réseau soit environ 10% du total de personnel de la Banque centrale sera licencié. Après de lourdes négociations entre les syndicats et la gestion du personnel il a retenu qu'environ 200 personnes quitteront la banque dans les deux années qui viennent et que les 250 employés restants perdent leur emploi en 2005. Le bureau du Gouverneur a préparé une proposition de rationalisation de l'emploi dans le réseau et le 4 novembre 2004 le Président l'a présentée aux directeurs du réseau. Les facteurs d'efficacité ont été développés sur la base des tâches accomplies par le réseau de succursales durant les six premiers mois de 2004. Auparavant, aucune consultation avec le réseau ou avec les syndicats a été conduite. On a donné très peu de temps aux directeurs du réseau (seulement jusqu'au 23 novembre 2004) pour étudier le nombre du personnel qui doit être réduit en tenant compte tout d'abord de l'exigence des facteurs d'efficacité qui ont placé au niveau le plus haut de chaque tâche examinée et de chaque succursale mais aussi des tâches qui doivent continuer à être effectuées par le réseau de succursales. Il est convenu que les fonctions des succursales restent les mêmes. Le Conseil d'Administration a expliqué qu'un peu de nouveaux systèmes d'information et des machines trieuses de billets de banque ont été renouvelées dans les succursales et qu'ils doivent attendre une amélioration de l'efficacité du travail dans l'avenir. Certaines mesures d'accompagnement ont été prises: a) un soutien financier de 3 mois de salaires et une compensation de 8.500 à 19.000 PLN (soit 2.100 à 4.600 euros) selon l'ancienneté b) un engagement à couvrir les dépenses de formation (recherche d'un nouveau emploi, entretien, changement de qualifications). Les directeurs du réseau doivent aider les employés licenciés pour chercher un nouvel emploi. Les lettres de "fin d'embauche" ont été remis aux personnes concernées à la fin de 2004 afin de les licencier au 31 mars 2005 (pour la succursale de Varsovie au 30

avril 2005). Entre 2002 – 2005 les effectifs totaux ont été diminués de 1.704 employés c' est à dire totalement de 27%.

ACTIVITES DE LA BANQUE NATIONALE DE POLOGNE

Activités principales

1) Mise en oeuvre de la politique monétaire dans le cadre d'orientations du Conseil de politique monétaire qui a adopté une politique contre l'inflation. Conformément à la stratégie de politique monétaire au delà de 2003, l'objectif de la BNP est de stabiliser l'inflation à un niveau de 2,5% avec une fluctuation permmissible de $\pm 1\%$.

2) Mise en oeuvre de la politique de change dans le cadre d'orientations du gouvernement polonais. La BNP applique, pour le moment, une politique de taux de change flottant.

3) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en monnaie locale de la Banque de Pologne et service de la dette extérieure d' Etat.

4) Emission de la monnaie nationale et collaboration avec les sociétés qui produisent des billets de banque et des pièces de monnaie.

5) Systèmes de paiement: fonctions de réglementation et de surveillance des systèmes de paiement. Rôle opérationnel comme propriétaire et opérateur du système SORBNET (Système de règlement brut en temps réel) et des systèmes de règlement de titres (SKARBNET pour les billets de Trésor et SEBOP pour les certificats de Banque centrale). Agent de règlement pour les systèmes de compensation de la Chambre nationale de compensation SA. A partir du 7.3.2005, la BNP eut liée avec le système TARGET1 à travers le système RTGS "BI-REL" de la Banque d' Italie. Cette liaison était effectuée pour des paiements transfrontiers. La BNP a introduit un nouveau Système dite SORBNET-EURO qui servait les comptes des banques denominés en euro. Ce système servait aussi les paiements entre les banques de Pologne et de l' Union européenne. Le système SORBNET-EURO permettait le règlement des ordres de paiement qui etaint traités par le nouveau système de paiements de détail EURO-ELIXIR développé par la Chambre de compensation nationale. A partir du 19 mai 2008, la BNP, en ce qui concerne les paiements en euro, participe à la plate-forme unique partagée du système TARGET2.

6) Stabilité du système financier: afin d' arriver à cet objectif, la Commission de la surveillance bancaire et la Direction générale de la surveillance bancaire (qui est une part autonome de la Banque centrale) supervisent le secteur bancaire et assure la sécurité des fonds déposés aux banques. Comme une part de ses fonctions de supervision et de réglementation, la BNP surveille la liquidité, la suffisance et la sécurité des systèmes de paiement. Elle contribue aussi au développement d' une infrastructure sûre du marché financier.

7) Surveillance prudentielle: des contrôles sur place et sur pièces des banques dans le cadre d'orientations de la Commission de la supervision bancaire à travers de la Direction générale de la surveillance bancaire (Generalny Inspektorat Nadzoru Bankowego) qui est une unité autonome au sein de la structure de la Banque Nationale de Pologne.

8) Banque des banques: la BNP exécute des fonctions de réglementation relatives aux autres banques afin d'assurer la sécurité des dépôts tenus par les banques et la stabilité du secteur bancaire. La BN organise le système de la compensation monétaire, fournit des services de règlements inbancaires et participe activement au marché de monnaie interbancaire. La BNP est responsable pour la stabilité et la sécurité du tout le système bancaire. Comme banque des banques, elle supervise les transactions des autres banques et, en particulier, leur ombéissance avec les dispositions de la loi bancaire. En plus, elle supervise les systèmes de paiement.

Autres activités

- 1) Services de caisse, transport de fonds.
- 2) Banque centrale de l'Etat: elle offre des services bancaires au budget d'Etat, gère des comptes de banque pour le gouvernement et les institutions et entités d'Etat et exécute leurs ordres de paiement. Elle organise et effectue des ventes des titres d'état.
- 3) Statistiques de la balance des paiements.
- 4) Recherches économiques et statistiques.
- 5) Contrôles et réglementation de change.
- 6) A partir de 2002 la BNP a introduit le Système électronique bancaire "enbepe" pour les détenteurs des comptes auprès de la Banque nationale. Il est un système pour la gestion des comptes bancaires utilisés à présent par presque le 100% de détenteurs de comptes de la BNP. Le système a été dessiné en tenant en considération la nature spécifique des services bancaires pour les entités du gouvernement central du pays et permet la gestion efficace des comptes par les entités du gouvernement central et les fonds d'Etat ayant un but spécial.

LES SUCCURSALES DE LA BANQUE NATIONALE DE POLOGNE
1) succursale principale de Varsovie
2) succursale régionale d' Opole
3) succursale régionale de Bialystok
4) succursale régionale de Bydgoszcz
5) succursale régionale de Gdańsk
6) succursale régionale de Katowice
7) succursale régionale de Kielce
8) succursale régionale de Kraków
9) succursale régionale de Lublin
10) succursale régionale de Łódź
11) succursale régionale de Olsztyn
12) succursale régionale de Poznań
13) succursale régionale de Rzeszów
14) succursale régionale de Szczecin
15) succursale régionale de Wrocław
16) succursale régionale de Zielóna Góra

Activités de la succursale principale de Varsovie

- Activités de change
- 1) Prestation des licences aux demandes de change.
 - 2) Emission des autorisations de change.
 - 3) Contrôles de change.
 - 4) Compilation des données pour la balance des paiements.
 - 5) Planification et exécution des transports de devises aux succursales bancaires.

6) Achat et vente du change et transactions de change et de chèques de change pour les institutions du gouvernement central.

7) Services au siège central et aux succursales de la BNP relatifs aux transferts des fonds internationaux et aux transactions sur chèques.

8) Gestion des comptes de cotisations d'assurance du siège central de l'Autorité de la sécurité sociale.

Activités des succursales régionales

1) Analyses et prévisions de la circulation fiduciaire et planification et prestation aux unités bancaires des billets de banque et de la monnaie nationale et des devises.

2) Gestion des comptes bancaires du budget d'Etat et des réserves d'Etat.

3) Achat des pièces de monnaie en or et des barres.

4) Transferts des subventions d'Etat aux comptes des bureaux locaux d'administration.

5) Opérations de refinancement des banques.

6) Contrôle des balances d'argent comprises dans les réserves obligatoires des banques et tenues aux coffres-forts, en vertu d'un contrat signé entre la BNP et les banques.

7) Prestation des autorisations et des licences individuelles de change.

8) Contrôle des changes.

9) Rapports pour la balance des paiements.

10) Acceptation des notifications liées aux propriétés en étranger appartenant aux résidents ou achetées dans le cadre de transactions de change et des notifications relatives à la perte de telles propriétés.

11) Analyse et évaluation des situations générales économiques et financières au niveau régional.

En 2002 la BNP ferma les unités suivantes
1) Sous-Succursale de Pila
2) Agence de Ciechomow
3) Agence de Wloclawek
4) Agence de Chelm
5) Agence de Agence de Biala Podlaska
6) Agence de Komza
7) Agence de Sieradz
8) Agence de Skierniewice
9) Agence de Elblag
10) Agence de Leszno
11) Agence de Tarnobrzeg

A partir du 31 janvier 2003, la Banque ferma les Sous-Succursales suivantes:
1) Ostroleka
2) Plock
3) Radom
4) Siedlce

5) Suwalki
6) Torun
7) Slupsk
8) Bielsko Biala
9) Czestochowa
10) Nowy Sacz
11) Tarnow
12) Zamosc
13) Piotrkow Trybunalski
14) Gorzow Wielkopolski
15) Kalisz
16) Konin
17) Krosno
18) Przemysl
19) Koszalin
20) Jelenia Gora
21) Legnica
22) Walbrzych

Sommaire de certaines activités intéressantes de la Banque Nationale de Pologne
● Gestion du Système bancaire électronique “enbepe” pour les détenteurs des comptes auprès de la BNP.
● Supervision prudentielle.
● Institut d'économie.
● Achat et vente du change et transactions de change et de chèques de change pour les institutions du gouvernement central et achat des pièces de monnaie en or et des barres.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE NATIONALE DE POLOGNE

Le Président de la BNP (aussi Président du Conseil de politique monétaire et de la Commission pour la supervision bancaire)

Conseil d' administration
● Président de la BNP
● Premier Vice - Président de la BNP
● Vice - Président de la BNP
● 5 membres

Conseil de politique monétaire

- | |
|-----------------------|
| ● Président de la BNP |
| ● 9 membres |

Commission pour la supervision bancaire

Direction générale de la supervision bancaire

- Divisions: a) Licences bancaires
b) Politique de surveillance
c) Analyse sur pièces des systèmes bancaires
d) Contrôle sur place
e) Section des banques coopératives

SOUS LE PRESIDENT

- 1) Bureau du Président
- 2) Département de l'audit interne
- 3) Département des services juridiques
- 4) Unité de la gestion stratégique
- 5) Succursales régionales

Membre autorisé par le Conseil d'administration

- 1) Département du personnel
- 2) Département de la comptabilité et des transactions
- 3) Unité du risque opérationnel

SOUS LE PREMIER VICE – PRESIDENT

- 1) Département des systèmes de paiement
- 2) Département de la caisse et de l'émission
- 3) Département des changes

Membre autorisé par le Conseil d'administration

- 1) Département de l'information et des relations publiques
- 2) Département de l'administration
- 3) Département de l'informatique et des télécommunications
- 4) Département de la sécurité
- 5) Bureau des services de support à Varsovie

Membre autorisé par le Conseil d'administration

- 1) Institut d'économie
- 2) Bureau pour l'intégration avec la Zone euro
- 3) Département du système financier

Membre autorisé par le Conseil d'administration

- 1) Département international

2) Département de la statistique

Membre autorisé par le Conseil d'administration

1) Département de la gestion du risque financier

Membre autorisé par le Conseil d'administration

1) Département des opérations nationales

LE VICE - PRESIDENT

(Place vacante)

**21) LA BANQUE NATIONALE D' HONGRIE
(Magyar Nemzeti Bank)**

Effectifs: 1.000

- La Banque Nationale d' Hongrie (BNH) commença ses activités le 24 juin 1924 à la forme d'une compagnie d'actions en responsabilité limitée. Son capital enregistré s'élève à 10.000.000.000 forints d' Hongrie. L' objectif principal de la Banque nationale d' Hongrie (BNH) est le maintien de la stabilité des prix. Elle est totalement indépendante en ce qui concerne la détermination de la politique monétaire. Le régime de l'amarrage de la parité de monnaie nationale à un panier de monnaies (crawling-peg) était un d' instruments utilisé à faciliter l'obtention du cible pour l' inflation. Le Ministre des finances et le Gouverneur de la BNH déterminent conjointement les objectifs de la politique de change et les instruments de sa mise en oeuvre. En 2001, ils ont abandonné le "crawling-peg" et depuis lors l' Hongrie adopte inofficiellement le SME II avec une bande de fluctuation $\pm 15\%$. Le 25 février 2008, la BNH abandonna la bande de fluctuation et laissa le forint de fluctuer librement.

- La BNH a perdu l'activité de la gestion de la dette gouvernementale. Le Ministère des finances a fondé, en 1995, le Trésor d' Etat d' Hongrie et les responsabilités relatives aux finances du gouvernement général ont été transférées à une organisation séparée supervisée par le Ministère. L'Agence de la gestion de dette gouvernementale a devenu la première gestionnaire de la dette d'Etat. Bien que l'Autorité de surveillance des banques et des marchés des capitaux (Pénzügyi Szervezetek Allami Felügyelete) est la première responsable pour la supervision des établissements de crédit individuels, la BNH a signé un contrat de coopération selon lequel les deux institutions peuvent partager l' information et coordiner le traitement des données, soumises obligatoirement par les banques et les contrôles sur place. En conclusion, la BNH est partiellement responsable pour la supervision bancaire.

- La BNH a le droit exclusif d'émettre des billets de banque et des pièces de monnaie. La production de la monnaie fiduciaire est effectuée par des compagnies filiales de la BNH. La Banque a deux succursales régionales.

- La BNH est administrée par le Gouverneur et trois jusqu' à cinq Sous-Gouverneurs. Pour le moment, elle a 2 Sous-Gouverneurs. Le Conseil monétaire est l'instance supérieure des décisions relatives aux activités principales, en particulier à la politique monétaire. Il se compose du Gouverneur de la BNH, qui est aussi président du Conseil, les 2 Sous-Gouverneurs de la BNH et 9 membres externes ayant des connaissances pratiques professionnelles relatives aux activités monétaires, financières et bancaires. Le Directoire est compétent pour la mise en oeuvre des décisions du Conseil monétaire et des activités de la BNH. Il se compose de quatre au minimum et six membres au maximum, qui sont le Gouverneur de la BNH, qui préside du Directoire, et les Sous-Gouverneurs de la BNH . L'organe suprême de la BNH est l' Assemblée général des actionnaires qui constitue et modifie les statuts, détermine le capital enregistré, approuve le bilan et les résultats d'exercice, élit et fait démissionner le censeur. Le Gouverneur de la BNH est le Président de la Banque et nomme un Vice-Président avec une autorisation générale de le suppléer en cas d' absence. Le Conseil de supervision est l' instance pour la surveillance des activités de la BNH exceptées ces de la politique

monétaire et du SEBC. Il se compose 1) d'un Président extérieur et de trois membres élus par le Parlement et 2) d'un représentant et un commissaire du Ministre des finances.

- Le Gouverneur - Président de la BNH est nommé par le Président de la République après une proposition du Premier Ministre pour un mandat de six ans. Les Sous-Gouverneurs (Vice-Présidents de la BNH) sont nommés par le Premier Ministre après une proposition du Gouverneur de la BNH pour un mandat de six ans. Les membres externes du Conseil monétaire sont nommés par le Président de la République pour un mandat de six ans. Le Président et les trois membres externes du Conseil de supervision sont élus par le Parlement pour un mandat égal au mandat des députés.

ACTIVITES DE LA BNH

Activités principales

1) Détermination et mise en oeuvre de la politique monétaire ayant un cible d'inflation (en 2007 était 3%) qui est déterminé conjointement par le gouvernement et la Banque centrale.

2) Détermination de la politique de change conjointement avec le Ministre des finances et mise en oeuvre de la politique de change. La Banque suivait une politique de la liaison de la parité de monnaie avec un panier de monnaies (crawling-peg). A partir du 1er Janvier 2000 et jusqu'à la fin de 2003 le panier se composait 100% de l'euro et le Forint pouvait flotter vis-à-vis l'euro dans une bande de $\pm 15\%$ autour d'une parité centrale HUF 282,36 vis-à-vis l'euro. C'est à dire l'Hongrie a adopté d'une manière informelle le MCE II ce qui signifie que l'Hongrie suit une stratégie qui combine les cibles a) inflation et b) cours de change.

3) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en monnaie locale de Banque Nationale d' Hongrie.

4) Droit exclusif d'émission des billets de banque et des pièces de monnaie qui sont produites **par les filiales** suivantes de la BNH:

- ▶ l' Imprimerie d' Hongrie (Pénzüyi Szervezetek 'Allami Felügyelete, PSZÁF) qui est la seule imprimerie du pays produisant des billets de banque, passeports, cartes d'identité, titres, timbres - postes, timbres d'impôt et de contribution

- ▶ l' Hôtel de monnaie d' Hongrie, Ltd (Magyar Pénzverő Rt) qui produit des pièces de monnaie, des pièces commémoratives, pièces/médailles et autres produits métalliques comme des jetons, billets et bijoux pendants pour l' Hongrie et les pays étrangers.

5) Supervision bancaire en coopération avec l'Autorité de surveillance des banques et des marchés de capitaux (ASBMC). Avancement de la stabilité du système financier.

6) Banque des banques: tenue des comptes pour les établissements de crédit, agent de règlement et rôle du prêteur ultime.

7) Systèmes de paiement: surveillance, développement et réglementation des systèmes de paiement et de règlement et soutien de la sécurité et de l'efficacité de leur opération. Elle est la gestionnaire et la propriétaire:

- ▶ de 100% du système des règlements à gross montant en temps réel VIBER (Valós Idejű Bruttó Elszámolási Rendszer)

- ▶ de 50% de la Chambre de compensation centrale et dépositaire Ltd pour le règlement des titres KELER (Központi Elszámolóház és Értéktár Rt).

Autres activités

1) Activités de caisse à travers le siège central et les succursales: comptage et triage des billets de banque et des pièces de monnaie, échange des billets usés, transport des fonds, promotion des pièces commémoratives.

- 2) Collection et publication de l'information statistique. Balance des paiements.
- 3) Recherches économiques et monétaires.
- 2) Contrôle et opérations de change.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE NATIONALE D' HONGRIE

Assemblée générale des actionnaires

Directoire
• Gouverneur
• 2 Sous-Gouverneurs

- Audit interne

Conseil monétaire
• Gouverneur
• 2 Sous-Gouverneurs
• 9 membres

Conseil de supervision
• Président du Conseil de supervision
• 3 membres
• Un représentant du Ministre des finances
• A conseiller commissionnaire du Ministre des finances
☆ Secrétariat du Conseil de supervision

DEPARTEMENTS

- Ressources humaines
- Dépt. légal
- Sécurité de Banque
- Communications
- Projets de capitaux
- Dépt. opérationnel et de réglementation
- Stabilité financière
 - Division de l' analyse macroprudentielle
 - Division de l' analyse du secteur financier
 - Division de la politique de réglementation
- Supervision de banque centrale
 - Méthodologie de la supervision sur place
 - Division des entreprises financières et non financières
 - Division des établissements de crédit
- Système de paiement et politique d' émission de la monnaie

- Système de paiement et émission de la monnaie et réglementation
- Emission de la monnaie et développement
- Centre national de faux billets de banque
- Dept. de l'émission
 - Division des valeurs
 - Bureau de la caisse
 - Division du traitement de caisse
 - Division coordinatrice – Bureau des succursales régionales

Succursales régionales de la BNH
<p>a) Debrecen (Counties: Borsod-Abaúj Zemplén, Hajdú-Bihar, Heves, Nógrád, Szabolcs-Szatmár-Bereg)</p>
<p>b) Székesfehérvár Counties: Baranya, Fejér, Somogy, Tolna, Veszprém</p>

- Service
- Provisions publiques
- Systèmes d'information
- Services de la propriété
- Services de comptabilité
- Marchés monétaires et de change
 - Opérations de change et d'open market
 - Gestion des réserves de change

22) LA BANQUE NATIONALE DE REPUBLIQUE TCHEQUE **(Ceská Národní Banka)**

Effectifs: 1.400

- La Banque Nationale de République tchèque (BNRT) eut fondée en vertu de la loi No. 6/1993 du 17 December 1992 et est une banque indépendante ayant comme but principal de maintenir la stabilité des prix. Son capital statutaire s'élève à 49.967.500.000 couronnes. Elle définit et met en oeuvre la politique monétaire et il exerce la supervision des banques, des compagnies d'assurance et des marchés des capitaux. La BNRT émet des billets de banque et des pièces de monnaie mais ne dispose pas des sites de production. Les billets de banque sont produits par l'Imprimerie des valeurs d'Etat et les pièces de monnaie par l'Hôtel de monnaie à Jablonec nad Nisou qui est une compagnie privée.
- La BNRT est administrée par le Conseil de banque composant de sept membres, c'est à dire le Gouverneur, qui est le président de cette instance suprême, les deux Sous-Gouverneurs et quatre autres cadres supérieurs de la BNRT. Toutes ces

personnes sont nommées par le Président de la République pour un mandat de six ans une fois renouvelable. Le Conseil de banque détermine la politique monétaire, les principes pour les activités et les transactions, approuve le budget, définit la forme des fonds et leur utilisation, stipule le niveau de crédits et donne son consentement aux activités d'entreprise des employés. La BNRT comprend le siège central et 7 succursales.

ACTIVITES DE LA BNRT

Activités principales

- 1) Définition et mise en oeuvre de la politique monétaire sur une base anti-inflationniste. En 2007, le but était 3% avec une bande permise de fluctuation $\pm 1\%$.
- 2) Mise en oeuvre de la politique de change basée sur un régime ayant comme but le cours de change flottant mais manipulé.
- 3) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en monnaie locale de la BNRT.
- 4) Emission des billets de banque et des pièces de monnaie.
- 5) Banque des banques: tenue des comptes et des dépôts des banques. Elle peut acheter ou vendre aux banques des lettres de change avec une échéance jusqu' à six mois et des obligations et autres titres d'Etat et les tenir pour une période qui ne dépasse pas d' un an. La BNRT peut accorder aux banques des crédits garantis de titres pour une période maximum de trois mois.
- 6) Systemes de paiement: surveillance des systemes de paiement et assurance des opérations de paiement et de règlement efficaces. Elle est la propriétaire et gestionnaire des systemes suivants:
 - a) **CERTIS** (Règlements interbancaires rapides en temps réel de la République tchèque) qui règle en couronne tchèque et il est le seul système interbancaire du pays. Il impose la participation obligatoire de toutes les banques, des règlements sur les comptes tenus à la Banque centrale. En général, tient les principes du système TARGET. Tous les paiements interbancaires passent obligatoirement par le CERTIS.
 - b) **SKD**, un registre qui règle des titres à une échéance de courte durée. Il est utilisé pour l' émission, l' enregistrement et le règlement de tous les billets du Trésor d' une échéance jusqu' à un an. Il y a plus que 30 agents (participants directs) au SKD plutôt des banques et des courtiers autorisés de titres, qui procèdent aux transactions en faveur de 240 clients (banques et grandes entreprises, les non résidents y inclus). Le système fonctionne selon le principe de livraison contre paiement (LCP, DVP) et est un de trois systèmes de règlements de titres de la République tchèque.
- 7) Supervision: elle met les règles et supervise les marchés des capitaux, les compagnies d'assurance, les banques, les succursales de banques étrangères et de toutes entités consolidées auxquelles participe une banque ou une entité non bancaire ayant un permis de fonctionnement à la République tchèque.

Autres activités

- 1) Gestion des réserves de billets de banque et de pièces de monnaie et organisation des transports des fonds.
- 2) Banque du gouvernement: elle vente des obligations d' Etat et selon un contrat avec le Ministère des finances peut faire la gestion, le remboursement et le transfert des obligations d' Etat et le paiement de leur intérêt. La BNRT tient le registre des titres d' Etat.
- 3) Elle peut émettre et négocier des titres à une échéance de courte durée.

- 4) Elle peut tenir des comptes et fournir des services bancaires aux entités légales.
- 5) Centrale des crédits (Central Credit Register): la BNRT est l'opérateur de ce système qui centralise le total des ouvertures de crédit des entrepreneurs individuels et des entités légales et facilite l'échange d'information entre les participants (banques, succursales des banques étrangères et d'autres établissements de crédit) qui sont obligés à mettre au courant mensuellement leur base de données.
- 6) La BNRT a le droit de développer des activités commerciales et d'investissement dans la mesure qu'il considère nécessaire pour l'accomplissement de ses opérations.
- 7) Elle accorde des licences de change, effectue des contrôles des changes et collecte des statistiques de change et d'autres données statistiques de banque et d'autres entités non bancaires.
- 8) Recherches économiques et statistiques.

Sommaire de certaines activités intéressantes de la Banque Nationale de République tchèque
⊙ Supervision des banques, des compagnies d'assurance et des marchés des capitaux
⊙ Système SKD pour le règlement des titres à une échéance de courte durée
⊙ Centrale des crédits

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE NATIONALE DE REPUBLIQUE TCHEQUE

Conseil de banque
● Gouverneur-Président
● 2 Sous - Gouverneurs
● 4 membres

- Secrétariat général
 - Secrétariat du Conseil de banque
 - Division de l'UE et des organisations internationales
 - Division des services juridiques

DEPARTEMENTS

- Audit interne
- Recherche économiques et Stabilité financière
- Gestion des crises et protection de l'information classifiée
- Communications
- Ressources humaines
- Budget et Comptabilité
- Systèmes d'information
- Administration
- Politique monétaire et Données statistiques
- Licenses et Mise en vigueur
- Réglementation des marchés financiers et Analyse

- Supervision des marchés financiers
- Marchés financiers
- Gestion des risques et Support des transactions
- Systèmes de caisse et de paiement

SUCCURSALES
1) Prague
2) Ťeské Budějovice
3) Plzeň
4) Ústí nad Labem
5) Hradec Králové
6) Brno
7) Ostrava

ACTIVITES ET ORGANIGRAMME DES SUCCURSALES

A) Activités des succursales de la BNC

Chaque succursale de la Banque Nationale de la République tchèque représente la Banque centrale à son région et est le point de contact pour la communication de la BNC avec des représentants des banques, des autorités régionales et locales de l'Etat, le Bureau statistique de la République tchèque, des autorités financières, des institutions et des clients spéciaux. En particulier, les succursales ont la responsabilité de traiter la monnaie fiduciaire, maintenir les comptes du budget d'Etat et d' autres clients de succursales, exécuter des paiements, effectuer des contrôles sur les opérations des bureaux de change et compiler leurs données statistiques, exécuter des opérations administratives en quantité limitée, collecter, contrôler et traiter des données pour les enquêtes de conjoncture et constituer leur comptabilité financière. Comme on voit ci-dessous aux organigrammes des succursales, pas toutes les succursales ont une Division de l'administration économique.

B) Organigramme des succursales de la BNRT

♣ Organigramme des succursales de la BNRT: Prague, Plzeň, Hradec Králové, Brno and Ostrava
Directeur exécutif
• Division de la gestion des réserves de monnaie
▣ Services pour le public
• Division des systèmes de paiement et de la comptabilité
▣ Services pour le public
• Division de l' administration économique
▣ Services pour le public

♣ Organigramme des succursales de la BNRT: České Budějovice and Ústí nad Labem
--

Directeur exécutif
● Division de la gestion des réserves de monnaie
■ Services pour le public
● Division des systèmes de paiement et de la comptabilité
■ Services pour le public

23) LA BANQUE D' ESTONIE (Eesti Pank)

Effectifs: 259

- La Banque d'Estonie (BE) a été fondée le 24 février 1919, rétablie le 15 décembre 1989 et recommença ses opérations le 1 janvier 1990. Elle a un capital de 100.000.000 kroons détenu exclusivement par l'Etat et a pour objectif principal la stabilité des prix. Elle est une banque indépendante et fait son compte rendu seulement au Parlement (Riigikogu).
- Elle définit et met en oeuvre la politique monétaire et gère la circulation fiduciaire mais n' a pas d'une Imprimerie ou Hôtel de monnaie propre. A partir du 1er janvier 2002 la surveillance bancaire fut transférée à l'Agence de la supervision financière (Finantsinspektsoon) qui est une agence autonome de la Banque centrale responsable pour la surveillance prudentielle des institutions bancaires et d'assurance et des sociétés des marchés de capitaux (voir des détails ci-dessous). La B.E. n' a pas de succursales.
- Les postes de travail de la B.E ont été divisées en groupes et une échelle salariale a été introduite. Toutes les postes de travail - exceptées les postes des cadres supérieurs – ont été classifiées suivant la méthode d'évaluation de travail d' Edward Hay.
- Les instances principales de la B.E sont les suivantes:
 - l' instance supérieure de la Banque est le Conseil de surveillance qui est présidé par le Président et composé aussi de sept autres membres. Il décide sur la politique monétaire, l' émission des billets de banque et des pièces de monnaie, approuve le Statut et le budget de la B.E et soumet des propositions sur l'appointment des membres du Conseil exécutif. Le Président coordonne l'administration de la Banque et la représente devant toute autorité. Le Président et les membres du Conseil de surveillance sont nommés par le Parlement et ont un mandat de cinq ans. Il faut noter que le Président et le Gouverneur de la Banque sont des personnes différentes.

Le Ministre des finances, le Gouverneur de la Banque et les Sous-Gouverneurs peuvent participer aux séances du Conseil de surveillance ayant seulement le droit de parler et pas de voter.

- L' Administration exécutive de la Banque se compose du Gouverneur et des trois Sous-Gouverneurs. Le Gouverneur et les Sous-Gouverneurs sont nommés par le Parlement après une proposition du Conseil de surveillance et ont un mandat de cinq ans. Le Gouverneur de la Banque applique les décisions du Conseil de surveillance, est responsable pour toutes les activités de la Banque et soumet régulièrement des rapports au Conseil de surveillance et au Parlement.
- Le Comité de la politique monétaire de la BE est responsable à proposer des solutions pour les politiques monétaire, économique et de secteur financier. Il se compose de tous les membres de l'Administration exécutive et jusqu' à cinq chefs de départements.

ACTIVITES DE LA BANQUE D' ESTONIE

Activités principales

1) Définition et mise en oeuvre des politiques monétaire et de change qui étaient basées sur un système de Caisse d'émission (currency board) qui comprenait une parité fixe de la couronne estonienne vis-à-vis l'euro et une convertibilité illimitée de la monnaie et des capitaux. Depuis le 27.6.2004, l' Estonie participe au Mécanisme de change (ERM II) ayant une bande de fluctuation $\pm 15\%$, parité centrale 1 euro = 15,6466 couronnes estoniennes, limite supérieur d'intervention obligatoire 17,9936 couronnes et limite inférieur d'intervention obligatoire 13,2996 couronnes. L'Estonie suit un régime ayant comme but le cours de change.

2) Emission des billets de banque, des pièces de monnaie et des pièces commémoratives.

3) Systèmes de paiement: la BE surveille les systèmes de paiement et maintient l'intégrité et l'efficacité des systèmes de paiement et de règlement. Elle est la propriétaire et la gestionnaire de deux systèmes interbancaires de règlements:

a) le Système de règlement des paiements ordinaires (ESTA) qui règle en partie (batches) des paiements de détail interbancaires exprimés en couronne estonienne. Des participants à l' ESTA sont les banques et le Registre central des sécurités d' Estonie (OMX Tallinn)

b) le Système de règlement brut en temps réel (EP RTGS). Il règle l'un après l'autre des paiements nationaux et transfrontiers de gros montant. A partir de 20 Novembre 2006, l' EP RTGS était lié avec le système TARGET1 à travers BIREL, c' est à dire le système de règlement de la Banque d'Italie. Par conséquent, les transferts nationaux et transfrontiers en euro pouvaient être exécutés par le EP RTGS de la Banque d' Estonie. Les transferts nationaux peuvent être exprimés en couronne et en euro et les transferts transfrontiers en euro. A partir du 19 mai 2008, la Banque d'Estonie participe à la plate-forme unique partagée du système TARGET2.

4) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en couronne estonienne de la Banque d' Estonie.

5) Pousser en avant la stabilité financière en fortifiant la sécurité du secteur financier. La B.E assure sa capacité de la gestion des crises nationales avec la coopération du Ministère des finances et l'Agence de la supervision financière et sa capacité de la gestion des crises transfrontières avec la coopération des banques centrales de Finlande et de Suède. Elle prépare des réglementations régulières pour le secteur

financier conformes aux normes de profil du risque des banques. Elle surveille aussi la stabilité des systèmes de paiements.

6) La B.E contribue au fonctionnement de l' Agence de la supervision financière (Finantsinspektsoon) qui est une agence autonome de la Banque centrale. Le Président de la FSA est le Ministre des finances. Des membres du Directoire de l' Agence sont des représentants de la Banque d'Estonie, du Ministère des finances et des experts du secteur financier. L' Agence supervise des établissements de crédit, des compagnies d'assurance, des fonds d' investissement, des fonds de retraite, des compagnies filiales appartenant aux institutions susmentionnés recevant de dépôts, fournissant de prêts et d' assurance et intermédiaires de titres y inclus.

Autres activités

- 1) Circulation de la monnaie fiduciaire et autres activités de caisse.
- 2) Ouverture des comptes de règlement pour des établissements de crédit, le Dépositaire central estonien de titres, la Bourse de Talin, le Ministère des finances, les banques centrales et les organisations supranationales.
- 3) Recherches économiques, développement des méthodes des prévisions économiques et statistique financière, bancaire et de balance des paiements.
- 4) Participation aux travaux de la Constituante des pays baltiques et du Nord du FMI.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE D'ESTONIE

Conseil de surveillance
● Le Président du Conseil
● 7 membres

- Département de l' Audit interne

Administration exécutive
● Le Gouverneur
● 3 Sous - Gouverneurs

Sous-Gouverneur

- 1) Département Compensations et Règlements
- 2) Département Informatique
- 3) Département Services juridiques
- 4) Département Ressources humaines
- 5) Département Caisse et Sécurité

Sous-Gouverneur

- 6) Département Marchés financiers
- 7) Département Politique économique
- 8) Département Recherche

9) Département Balance des paiements et données statistiques économiques

Sous-Gouverneur

10) Département Stabilité financière

11) Département Administration

12) Département financier

13) Département Relations internationales et publiques

24) LA BANQUE DE LITUANIE (Lietuvos Bankas)

Effectifs: 842

- La Banque de Lituanie commença ses activités en 1922 et eut réétablie le mars 1990 après l'indépendance de l'Etat lituanien. Son objectif principal est la stabilité des prix et son capital autorisé s'élève à 565.000.000 litas. La Banque a deux sucursales à Kaunas et Klaipeda. Elle n' a pas d'une Imprimerie ou Hôtel de monnaie mais elle collabore étroitement avec l' Hôtel de monnaie de Lituanie (Lietuvos Monetų Kalykla) qui est une société d'Etat.
- La Banque définit et met en oeuvre la politique monétaire, exécute la surveillance prudentielle et la supervision des établissements de crédit, surveille la stabilité financière et les systèmes de paiement et gère deux systèmes interbancaires de paiement.
- L' organe suprême de la Banque de Lituanie est le Directoire composé du Président-Gouverneur, de 2 Vice-Présidents et 2 membres. Il décide sur la politique monétaire, l'émission de nouveaux billets de banque et des pièces, approuve le statut et le budget de la Banque et nomme les membres de l'administration exécutive. Le Président du Directoire coordonne l'administration de la Banque et la représente devant toutes les autorités. Il faut noter que le Président du Directoire est aussi Gouverneur de la Banque. Il est nommé par le Président de la République après une décision du Parlement (Seimas) et a un mandat de 5 ans. Les autres membres du Directoire sont proposés par le Président-Gouverneur de la Banque, nommés par le Président de la République et ont un mandat de 9 ans.

ACTIVITES DE LA BANQUE DE LITUANIE

Activités principales

- 1) Définition et mise en oeuvre de la politique monétaire.
- 2) Définition et mise en oeuvre de la politique de change basée sur un régime ayant comme but le cours de change. Depuis le 27.6.2004, la Lituanie participe au Mécanisme de change (ERM II) ayant une bande de fluctuation $\pm 15\%$, parité centrale 1 euro = 3,45280 litas, limite supérieur d'intervention obligatoire 3,97072 litas et limite inférieur d'intervention obligatoire 2,93488 litas.
- 3) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en litas de la Banque de Lituanie.
- 4) Banque des banques.
- 5) Emission de la monnaie nationale. Elle collabore avec la compagnie d'Etat 'Hôtel de monnaie de Lituanie' (Lietuvos Monetų Kalykla).
- 6) Emission et révocation des licences pour le fonctionnement des établissements de crédit et surveillance prudentielle du système bancaire et en général de tous les établissements de crédit.
- 7) Surveillance des systèmes de paiement. La Banque de Lituanie fonctionne le système interbancaire brut en temps réel **LITAS-RLS** qui règle aussi les positions du Système du règlement des titres géré par le Dépositaire central des titres de Lituanie et le système des paiement de détail **LITAS-MMS** géré par la Banque de Lituanie. A partir du 19 novembre 2007, la Banque de Lituanie participe à la plate-forme unique partagée du système TARGET2.

Autres activités

- 1) Agent du Trésor d'Etat. La Banque organise les enchères des titres du Gouvernement de la République de Lituanie émis par le Ministère des finances, leurs rédemption et le paiement des intérêts de ces titres.
- 2) Constitution des principes et procédures pour la comptabilité financière et des rapports des établissements de crédit.
- 3) Collection et analyse des statistiques monétaires, bancaires et financières.
- 4) Statistique de la balance des paiements.
- 5) Services de caisse.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE DE LITUANIE

DIRECTOIRE
• Président du Directoire et Gouverneur
• 2 Vice-Présidents
• 2 membres

DEPARTEMENTS

- 1) Etudes économiques
- 2) Relations internationales
- 3) Surveillance prudentielle des établissements de crédit
- 4) Informatique
- 5) Comptabilité
- 6) Caisse
- 7) Opérations de marché
- 8) Systèmes de paiements
- 9) Statistique
- 10) Sécurité
- 11) Services généraux

SECTIONS AUTONOMES

- 1) Services juridiques
- 2) Audit interne
- 3) Services généraux
- 4) Organisation et Personnel
- 5) Relations publiques
- 6) Gestion du risque

SUCCURSALES

1) Kaunas
2) Klaipeda

25) LA BANQUE DE LETTONIE (Latvijas Banka)

Effectifs: 635

- La Banque de Lettonie (BL) eut fondée par la loi adoptée le 19 mai 1992 et mise en oeuvre à partir de 19 mai 1992 et eut réétablie par le loi du 3 septembre 1991 comme une Banque centrale d'émission indépendante. Le capital nominal de la BL est 25.000.000 lats. Son objectif principal est la définition et la mise en oeuvre de la politique monétaire à travers le contrôle de la monnaie en circulation ayant le but de

maintenir la stabilité des prix. Le Parlement supervise les activités de la BL. Le Gouverneur approuve la structure de la Banque et a le pouvoir à recruter et licencier les employés. La BL a le droit d'émettre des billets de banque et des pièces de monnaie mais n'a pas d'une Imprimerie ou hôtel de monnaie. Les billets de banque nationaux sont externalisés conformément à une procédure d'appel d'offres et sont d'habitude imprimés par la société privée allemande «Giesecke und Devrient GmbH». Les pièces de monnaie nationales et les pièces commémoratives sont aussi externalisées et fabriquées dans le passé par le «Bayerisches Hauptmuenzamt» (Allemagne) ou le «Den Kongelige Mynt» (Norvège) ou l'Hôtel de monnaie royale britannique (Royaume uni) ou le «Rahapaja Oy» (Finlande). La BL fonctionne le Registre des dettes, une Centrale électronique de crédit.

- La BL a 4 succursales. En 2002, la Banque perdit la supervision des établissements de crédit qui est actuellement exercée par la Commission de la supervision des institutions financières (Finanšu un Kapitāla Tirgus Komisija).

- La BL est administrée par: **a)** le Conseil qui se compose du Gouverneur, du Sous-Gouverneur et de six membres. Il est présidé par le Gouverneur et est totalement indépendant en ce qui concerne la définition et la mise en oeuvre de la politique monétaire. Le Gouverneur est nommé à travers un vote secret du Parlement (Saeima) après une recommandation préalable au moins de dix députés. Le Sous-Gouverneur et les membres du Conseil sont nommés à travers un vote secret du Parlement après une recommandation préalable du Gouverneur de la Banque. Le Gouverneur de la Banque de Lettonie, le Sous-Gouverneur et les membres du Conseil ont un mandat de six ans **b)** le Directoire qui met en oeuvre la politique du Conseil et dirige les opérations de la Banque. Il se compose de six membres nommés par le Conseil et est présidé par un Président qui est une personne différente de celle du Gouverneur. Le Président du Directoire organise et dirige la Banque.

ACTIVITES DE LA BANQUE DE LETTONIE

Activités principales

1) Définition et mise en oeuvre de la politique monétaire.

2) Définition du cours de change officiel de la monnaie nationale vis-à-vis les monnaies étrangères. Mais à partir de 29 avril 2005, la lats lettone participe au Mécanisme de change (ERM II) ayant une parité centrale 1 euro = 0,702804 lats et une bande de fluctuation $\pm 15\%$. Le 2 mai 2005 la BCE communiqua les limites obligatoires d'intervention: a) limite supérieur 0,808225 et b) limite inférieur 0,597383.

3) Gestion des avoirs de réserves de change de la Banque de Lettonie et d'Etat et des avoirs en lats de la Banque de Lettonie.

4) Emission de la monnaie fiduciaire.

5) Systèmes de paiement: promouvoir et surveiller le bon fonctionnement des systèmes de paiement. Elle gère: **a)** le SAMS, un système de règlement brut en temps réel pour les opérations de politique monétaire et des autres opérations interbancaires d'un montant élevé **b)** l' EKS, un système électronique de compensations pour les paiements de détail. A partir du 19 novembre 2007, la Banque de Lettonie participe à la plate-forme unique partagée du système TARGET2.

6) Banque des banques: elle est autorisée d'accorder contre garantie des emprunts aux banques et aux autres établissements de crédit qui ont un compte courant chez la Banque.

Autres activités

1) Services de caisse: achat et vente des billets de banque, vente des pièces de monnaie commémoratives, comptage et triage de la monnaie fiduciaire, retrait et

destruction des billets de banque usés. La Caisse centrale de la Banque de Lettonie se trouve dans le siège central et à la succursale de Riga.

2) Ouverture des comptes pour le gouvernement du pays. Tenue des comptes pour les recettes et les dépenses d'Etat et des Caisses spéciales et transfert des fonds gratuitement.

3) Etudes statistiques et monétaires. Statistique de la balance des paiements.

4) La Banque de Lettonie a le droit d'intervenir dans les marchés financiers.

5) Fonctionnement du Registre des dettes (pour détails voir ci-dessous).

LE REGISTRE DES DETTES Une activité importante de la Banque de Lettonie
<p>Le Registre des dettes fonctionne à partir de 2 juin, 2003. Il est un système informatique de la Banque de Lettonie qui vise à procurer la collection, la centralisation et des archives d'information permanentes sur les débiteurs et leurs obligations et distribue cette information aux participants au Registre, à la Commission des marchés financiers et de capitaux et aux débiteurs. Ils y participent les banques, leurs filiales (companies de crédit de bail et de factoring) et les companies d'assurance de Lettonie.</p> <p>Le Département des Systèmes de paiement de la Banque de Lettonie fonctionne cette Centrale et distribue l'information y enregistrée. Cette information peut être obtenue par:</p> <ul style="list-style-type: none">a) les personnes autorisées par des participants suivant le contrat de participationb) les personnes autorisées par la Commission des marchés financiers et de capitauxc) chaque individuel ou personne morale en ce qui concerne exclusivement ses dettes y enregistrées.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE DE LETTONIE

Conseil
● Gouverneur
● Sous-Gouverneur
● 6 membres

■ Bureau du Gouverneur ■ Département de l'audit interne

Directoire
● Président
● Vice-Président
● Chef du Département Légal
● Membre, Chef du Département des systèmes d'information

- | |
|--|
| • Membre, Chef du Département du Support technique |
|--|

DEPARTMENTS

- 1) Systèmes d' information
- 2) Politique monétaire
- 3) Relations publiques
- 4) Systèmes de paiement
- 5) Opérations de marché
- 6) Dépt. Légal
- 7) Statistique
- 8) Comptabilité
- 9) Dépt. International
- 10) Communications
- 11) Support technique
- 12) Sécurité
- 13) Personnel
- 14) Caisse et opérations de monnaie
 - Centre de formation et de récréation a Jurmala, Pumpuri

SUCCURSALES

- | |
|---------------|
| 1) Riga |
| 2) Rēzekne |
| 3) Daugavpils |
| 4) Liepaja |

Activités des succursales

- 1) Vente des billets de banque en euro.
- 2) Vente des pièces commémoratives issues par la BL.
- 3) Remplacement des billets de banque et des pièces de monnaie usées.

Ces activités sont exécutées par toutes les succursales exceptée la succursale de Riga qui est le bras d' opérations du siège central.

26) LA BANQUE NATIONALE DE ROUMANIE

(Banca Națională a României)

Effectifs: 2.700

- La Banque Nationale de Roumanie (BNR) eut fondée en 1880. Aujourd'hui, la BNR est une institution indépendante qui a le droit exclusif d'émission des billets de banque. Son objectif principal est la stabilité des prix. Le 31 décembre 2004, le capital de la BNR (ROL 100 billion) eut augmenté à ROL 300 billion. Tout le capital appartient au Gouvernement.
- Elle définit et met en oeuvre la politique monétaire et est responsable pour le permis de fonctionnement des banques, la surveillance bancaire, la politique de paiement, la définition et la mise en oeuvre de la politique de change. Il a son Imprimerie propre qui fonctionne sous un régime autonome. La BNR est autorisée d'émettre et traiter les pièces de monnaie qui sont produites à l'Hôtel de monnaie d'Etat de Roumanie (R.A Monetăria Statului).
- Aujourd'hui, la BNR a 19 succursales. A partir du 1er septembre 2000, la BNR ferma toutes les petites succursales (agences) d'après une reorganisation du réseau territorial. A partir du 1er septembre 2003, la BNR ferma les succursales d'Alba, Hunedoara et Harghita; leurs activités étaient assumées par les succursales de Sibiu, Arad and Mureș.
- La BNR est exclusivement responsable au Parlement. Elle est administrée par:
 - a) le Directoire composé du Gouverneur de la BNR qui est le président, du Premier Sous-Gouverneur de la BNR qui est le Vice-Président de l'organe, de deux Sous-Gouverneurs de la BNR et de cinq autres membres non-exécutifs. Ces neuf membres

sont élus par le Parlement après une proposition des Comités permanents de deux Chambres de députés, pour un mandat renouvelable de cinq ans. Le Directoire décide principalement sur les politiques monétaire et de change, les systèmes de paiement et la surveillance bancaire. La mise en oeuvre des politiques monétaire et de change est exécutée par le Comité de politique monétaire

b) le Gouverneur, le Premier Sous-Gouverneur et les deux autres Sous-Gouverneurs qui se sont chargés de l'administration exécutive de la Banque.

ACTIVITES DE LA BANQUE NATIONALE DE ROUMANIE

Activités principales

1) Définition et mise en oeuvre de la politique monétaire. La BNR met chaque année un objectif contre l'inflation (inflation targeting).

2) Définition et mise en oeuvre de la politique et du régime de change. Le Leu roumain suivie un système de flottement contrôlé. A partir du 1 juillet 2005, le leu a été subi une redénomination, c'est à dire 10.000 anciens leu sont équivalents à 1 nouveau leu.

3) Emission des billets de banque et des pièces de monnaie et impression des billets de banque.

4) Réglementation, permis de fonctionnement et surveillance prudentielle des banques.

5) Systèmes de paiement: il y avait dans le passé un système unique des règlements bancaires dont son propriétaire exclusif et son gérant était la Banque centrale mais il fonctionnait presque totalement sur papier. Pour cette raison la TransFonD (la Société nationale de transferts de fonds et de règlements) a été fondée. La BNR est son actionnaire principale avec 33,33% tandis que le reste du capital est detenu par 25 banques.

En 2005, le moderne Système électronique de paiements (SEP), a été établi composé des constituants suivants:

● **ReGIS (Romanian electronic Gross Interbank Settlements)**, le système interbancaire de gros montant en temps réel, qui est le canal principal pour l'application de la politique monétaire et est lié avec le système TARGET. La Banque Nationale de Roumanie est l'administrateur et l'opérateur du ReGIS tandis que le TransFonD offre au système l'opération technique.

● **SENT (System for Electronic Net Settlement)**, le Système pour le règlement électronique net qui est la Chambre automatique de compensation gérée par le TransFonD. Elle assure la compensation des ordres de paiement de petit montant, c'est à dire des transferts de crédit et des débits directs d'un montant inférieur de RON 50.000.

● **SaFIR (Settlement and Financial Instruments Registration)**. C'est le Registre des règlements et des instruments financiers, qui est le dépositaire et le système de règlement des transactions sur les obligations statales. La Banque Nationale de Roumanie est l'administrateur et l'opérateur du SaFIR tandis que le TransFonD offre au système l'opération technique et fonctionnelle.

● **PCH** qui continue à compenser les titres sur papier comme les chèques, lettres de change et billets à ordre. Il est administré par la Banque Nationale de Roumanie et est opéré par le TransFonD.

6) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en monnaie locale de la Banque Nationale de Roumanie.

7) Banque des banques: ouverture des comptes, règlements, refinancement, provision et traitement de la monnaie.

Autres activités

- 1) Bureau des incidents de paiement (voir ci-dessous).
- 2) Bureau d'information sur des crédits (voir ci-dessous).
- 3) Balance des paiements, autres données statistiques et recherches économiques.
- 4) Activités de caisse: comptage et triage des billets de banque et des pièces de monnaie, transport des fonds.
- 5) Transactions de change.
- 6) Banque de l'Etat: ouverture des comptes pour le Trésor d'Etat, prestation des services de règlement, paiement et dépôts pour le gouvernement et les entités d'Etat. Elle enregistre des paiements au compte général du Trésor et effectue des transactions gratuitement. Elle place au marché les titres d'Etat, exécute des paiements relatifs et agit comme registre de la dette du gouvernement du pays. Elle achète, vente et fait des transactions sur des billets de trésorerie et des obligations d'Etat.

CERTAINES ACTIVITES INERESSANTES DE LA BNR

A) Le Bureau des incidents de paiement de la Banque Nationale de Roumanie

Le Bureau des incidents de paiements (**BIP**) est un Centrale intermédiaire traitant de l'information liée aux incidents de paiement qui résultent des activités de crédit des banques (overdraft) et des actions criminelles (vols).

L'information au BIP est transmise à travers un système d'ordinateur via le Réseau de communication interbancaire qui lie le siège central de la BNR avec le siège central de toutes les banques. La base de données de la BIP est organisée en deux parties:

1. la Partie nationale des incidents des paiement (PNIP) avec trois centrales:

- Centrale nationale des chèques (CNC)
- Centrale nationale des lettres de crédit (CNLC)
- Centrale nationale des lettres de change (CNLC)

2. la Partie nationale des personnes (PNP) qui est automatiquement alimentée par le CNC. La CNLC est une base de données permanente. Elle contient de l'information sur les grands incidents de paiements: overdrafts, chèques émis sans le consentement du receveur, chèques qui portent une date fausse ou ne portent pas une spécification obligatoire, chèques circulaires et chèques de voyage émis au porteur, chèques émis par un tireur contre lequel existe une interdiction sur des opérations bancaires relatives, lettres de change précomptées sans les signatures indispensables.

L'information du PNIP et du PNP est utilisée:

I) obligatoirement par les banques et la Banque Nationale de Roumanie quand elles émettent des carnets de chèque aux titulaires des comptes bancaires

II) par le BIP après une initiative propre afin de protéger l'intérêt public à travers la soumission de l'information au bureau du Procureur de la république

III) par des tribunaux, établissements de crédit, autres institutions supervisées par l'Etat ainsi que des moyens de communication de masse (CNLC)

IV) par des individuels ou personnes légales à travers les banques

V) par des institutions étrangers similaires au BIP

VI) par un négociant à travers l'intermédiaire d'une banque avant de recevoir un chèque par un client.

B) Le Bureau d'information sur des crédits de la Banque Nationale de Roumanie

Le Bureau d'information sur des crédits (BIC) est une institution spécialisée à collecter, compiler et centraliser l'information sur les ouvertures de chaque établissement de crédit du système bancaire de la Roumanie dues aux débiteurs qui ont reçu un prêt ou ont assumés des engagements qui restent impayés pour une durée qui dépasse les 30 jours, indépendamment de la somme due, des individuels contre lesquels les établissements de crédit ont une réclamation inférieure à 200.000.000 leu ainsi que l'information sur les fraudes de cartes de crédit commises par des porteurs. La base de données du BIC comprend les Centrales suivantes:

- Centrale des crédits (CdC), qui est ajournée sur une base mensuelle et contient de l'information sur les risques de crédit reçus par les établissements de crédit
- Centrale des dettes arriérées (CDA) qui est ajournée sur une base mensuelle par la CdC dans le cas d'arriérés pendant les sept dernières années
- Centrale par groupe de débiteurs (CGD) qui est ajournée sur une base mensuelle par la CdC sur les groupes d'individuels ou des entités légales représentant un débiteur unique
- Centrale des fraudes sur les cartes bancaires (CFC) qui est ajournée en temps réel et contient des informations des établissements de crédit sur des fraudes commises par les porteurs des cartes bancaires.

Des utilisateurs de l'information du BIC sont la Banque Nationale de Roumanie et les entités donnant des informations. Telles entités sont les établissements de crédit et les sociétés de crédit foncier. L'échange de l'information sur les risques de crédit est effectuée électroniquement à travers le Réseau interbancaire de communication.

Le BIP distribue l'information aux entités titulaires comme suit:

- 1) des rapports mensuels qui contiennent de l'information sur tous les débiteurs de l'entité concernée et toute information disponible au BIP sur des prêts et autres engagements de crédit du débiteur en face de tous établissements de crédit sans l'indication du nom des créanciers
- 2) réponses aux demandes transmises en temps réel par les entités participantes: extrait du risque global et extrait des prêts arriérés (pour une période de 7 ans)
- 3) l'information est procurée sans condition en ce qui concerne les débiteurs pour lesquels des données sont transmises par l'entité relative tandis que pour les clients-débiteurs futurs l'accès est sous la condition qu'un permis préalable du débiteur existe.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE NATIONALE DE ROUMANIE

DIRECTOIRE
● Gouverneur
● Premier Sous - Gouverneur
● Sous - Gouverneur
● Sous - Gouverneur
● 5 membres

- Audit Committee

Gouverneur
● Comité d'audit
● Comité de la politique monétaire

- | |
|---|
| ● Comité de la supervision |
| ● Comité de la gestion des réserves de change |

CHANCELLERIE

☒ SECRETARIAT

Divisions:

- Secrétariat du Directoire
- Registre des documents
- Protocole
- Archives et Musée
- Information publique
- Relations avec la presse

☒ DEPARTEMENT “PAIEMENTS”

Divisions:

- Gestion du ReGIS
- Depositaires des instruments financiers et règlements
- Transmission du message financier

☒ DEPARTEMENT “RESSOURCES HUMAINES”

Divisions:

- Gestion des ressources humaines
- Formation professionnelle

☒ DEPARTEMENT “AUDIT INTERNE”

Divisions:

- Audit générale
- Méthodologie
- Audit informatique

☒ DEPARTEMENT LEGAL

Divisions:

- Documentation légale et avis consultatif
- Assistance aux contrats, médiation pour les différends et du contentieux

☒ DEPARTEMENT “GESTION D’ APPROVISIONNEMENT (LOGISTICS)”

Divisions:

- Dotation et classification
- Acquisition et approvisionnement
- Transport
- Gestion d’ approvisionnement (Logistics)
- Réparation courante et entretien
- ☒ Section de la sécurité de la BNR
- Division Prévention et gestion des crises
- Division Contrôle d’ entrée, garde et intervention

☒ Programme de formation destiné aux jeunes professionnels

☒ DEPARTEMENT “FORMATION AVANCEE ET COORDINATION DES EVENEMENTS”

- Division Formation avancée et Coordination de support d’ ATECs

- Division Evénements, Activités de loisir et Maintenance de coordination d'ATECs
- Centre de la formation avancée et des événements (ATECs)

Sous le Premier Sous - Gouverneur

☒ DEPARTEMENT "REGLEMENTATION ET LICENCES"

Divisions:

- Licences
- Réglementation des changes et de la comptabilité
- Réglementation des activités financières et des institutions financières non banques
- Supervision bancaire
- Suivi des systèmes de paiement, licences et réglementation

☒ DEPARTEMENT "SUPERVISION"

- Inspection Division 1
- Inspection Division 2
- Inspection Division 3
- Division "Inspection des institutions financières non bancaires"
- Evaluation du système bancaire et procédures de méthodologie et de supervision

☒ DEPARTEMENT "EMISSION, TRESOR ET GESTION DE CAISSE"

Divisions:

- Emission
- Gestion de caisse
- Trésor

☒ DEPARTEMENT "COMPTABILITE"

Divisions:

- Comptabilité fonctionnelle
- Comptabilité de la gestion interne
- Normes de la comptabilité interne et contrôle financier préventif

Sous le Sous - Gouverneur

☒ DEPARTEMENT "POLITIQUE MONETAIRE ET MODELE MACROECONOMIQUE"

Divisions:

- Analyse monétaire et stratégie
- Gestion de la liquidité
- Modèles macroéconomiques de prévision
- Modèles macroéconomiques d'évaluation

☒ DEPARTEMENT "RECHERCHE ET PUBLICATIONS"

Divisions:

- Recherche
- Publications
- Documentation et bibliothèque

☒ DEPARTEMENT "RELATIONS INTERNATIONALES"

Divisions:

- Union européenne
- Relations externes

Sous le Sous - Gouverneur

☒ DEPARTEMENT “STABILITE FINANCIERE”

Divisions:

- Institutions financières
- Marchés financiers et infrastructure
- Risque macroprudentielle
- Risque bancaire

☒ DEPARTEMENT “OPERATIONS DE MARCHE”

Divisions:

- Opérations de politique monétaire
- Opérations pour le Trésor d' Etat
- Gestion des réserves de change
- Back Office

☒ DEPARTEMENT “STATISTIQUE”

Divisions:

- Statistique monétaire et financière
- Balance des paiements
- Rapports statistiques directs
- Gestion des données du SIRBNR

☒ DEPARTEMENT “INFORMATIQUE”

Divisions:

- Systèmes d' information
- Gestion des réseaux

SUCCURSALES DE LA BANQUE NATIONALE DE ROUMANIE
1) București
2) Arad
3) Argeș
4) Bacău
5) Bihor
6) Brașov
7) Buzău
8) Cluj
9) Constanța
10) Dolj
11) Galați
12) Gorj
13) Iași
14) Maramureș

15) Mureș
16) Prahova
17) Sibiu
18) Suceava
19) Timiș

27) LA BANQUE NATIONALE DE BULGARIE (Bulgarska Narodna Banka)

Effectifs: 920

• La Banque Nationale de Bulgarie, BNB (Българска народна банка) eut fondée en 1879 et a un capital social de 20 millions de lev détenu exclusivement par l'Etat. Son objectif principal est le maintien de la stabilité des prix. La BNB assure son objectif principal à travers un objectif intermédiaire c'est à dire la stabilité de la monnaie nationale, le lev, en utilisant un système de Caisse d'émission (currency board) jusqu'à son adhésion à la zone euro. La BNB définit et met en oeuvre la politique monétaire. Elle règle et supervise le système bancaire et a le droit exclusif d'émettre des billets de banque et des pièces de monnaie. La BNB a son Imprimerie propre et 8 succursales et exerce beaucoup d'activités comme la fonction d'un Depositaire central qui est un système d'ordinateur pour l'enregistrement électronique et le service du commerce des titres d'Etat.

• La BNB est administrée par le Gouverneur, les trois Sous-Gouverneurs et le Conseil des gouverneurs composé de quatre personnes susmentionnés et trois autres membres. Le Gouverneur est élu par l'Assemblée Nationale. Les Sous-Gouverneurs et les chefs des Départements les plus importants sont élus par l'Assemblée Nationale d'après une proposition du Gouverneur. Les trois autres membres du Conseil des gouverneurs sont nommés par le Président de la République. Tous les membres du Conseil des gouverneurs ont un mandat de six ans.

ACTIVITES DE LA BNB

Activités principales

1) Définition et mise en oeuvre de la politique monétaire sous le régime de la Caisse d'émission (currency board).

2) Gestion des avoirs de réserves de change et des avoirs en monnaie locale de la Banque Nationale de Bulgarie.

3) Réglementation et Supervision bancaire.

4) Emission de la monnaie et fabrication des billets de banque.

5) Systèmes de paiement: la BNB gère: **a)** le Système des règlements de gross montant en temps réel (RTGS) et **b)** le Système électronique des transactions sur les titres du gouvernement. Elle assure la liaison de son RTGS avec: 1) le système BISERA, qui traite des paiements de détail et géré par Bankservice AD 2) le système BORICA, qui traite les paiements des cartes bancaires et géré par Borica Eood et 3) avec son Système des titres du gouvernement. La Banque surveille les systèmes de paiement qui ne sont pas gérés par elle.

Pour lier son système avec le TARGET, la BNB développa le système **RINGS** (Real-time Interbank Gross-settlement System) qui traite des paiements interbancaires et autres gross paiements et a une liaison avec les systèmes BISERA and BORICA et le Dépositaire centrale des titres.

6) Banque des banques: tenue des comptes et exécution des opérations bancaires et de crédit avec les institutions de crédit.

Autres activités

1) Comptage et triage des billets de banque et des pièces de monnaie et transport des fonds. Opérations de change. La BNB établie un "currency centre" moderne et développe un centre de distribution avec la collaboration des banques commerciales et autres agents.

2) Opérations sur des dépôts et des investissements financiers et des chiffres d'affaires de paiements. Activités bancaires transfrontières.

3) Centrale des risques: elle comprend des paiements arriérés qui surpassent 10.000 lev. Des montants de crédit non remboursés au dessous de ce plafond sont annoncés d'une manière consolidée.

4) Banque d'Etat: dépositaire de la dette d'Etat c'est à dire gère un système d'ordinateur pour l'enregistrement électronique et le service du commerce des titres d'Etat, vente des titres d'Etat, tenue des comptes des Ministères et des entités d'Etat.

5) Recherche et données statistiques. Balance des paiements.

ORGANIGRAMME DE LA BANQUE NATIONALE DE BULGARIE

CONSEIL DES GOUVERNEURS
● Gouverneur
● 3 Sous-Gouverneurs
● 3 membres

- Secrétariat du Conseil des gouverneurs
- Chef de l'audit - Audit interne

Sous le Gouverneur

- 1) Bureau du Gouverneur
- 2) Direction de la sécurité bancaire et de la protection de l'information classifiée
- 3) Direction légal
- 4) Direction de la gestion des ressources humaines
- 5) Direction des relations internationales
- 6) Direction de la recherche économique et des prévisions

Sous le Sous-Gouverneur

DEPARTEMENT D'EMISSION

- 1) Direction du trésor
- 2) Direction de l'analyse et du contrôle des risques
- 3) Direction des opérations de caisse
- 4) Direction de la politique et du contrôle d'émission

Sous le Sous-Gouverneur

DEPARTEMENT BANCAIRE

- 1) Direction de la politique de la banque
- 2) Direction de la statistique
- 3) Direction de la comptabilité générale

DEPARTEMENT DES SERVICES FISCAUX

- 1) Direction du Dépositaire du gouvernement et Dépositaire de la dette garantie par le gouvernement
- 2) Direction des projections et de la gestion des flux de caisse du budget d'Etat

Sous le Sous-Gouverneur

DEPARTEMENT DE LA SURVEILLANCE BANCAIRE

- 1) Direction de la surveillance sur place
- 2) Direction de la surveillance sur pièces et de l' analyse
- 3) Direction de la politique de surveillance et de méthodologie
- 4) Direction de la surveillance spéciale
- 5) Direction de supervision et légal

Sous le Secrétaire général

- 1) Division des contrats
- 2) Direction des systèmes d' information
- 3) Direction de l' administration
- 4) Direction du placement de capitaux, de l'entretien et du transport

SUCCESSALES DE LA BANQUE NATIONALE DE BULGARIE	
(Centres régionaux de caisse)	
1) Sofia	5) Plovdiv
2) Burgas	6) Pleven
3) Varna	7) Ruse
4) Vratza	8) Haskovo